匠心“质”造 走稳走实“质量强企”之路

百年宏业，质量为基。2023年9月是第46个全国“质量月”，集团公司所属各单位深入实施质量提升行动，以品质工程助力企业实现高质量发展。

统筹管理 提“质”增效

“好消息！京大盾构区间右线顺利下穿徐盐客专正线！”北京公司徐州地铁项目部项目经理的声音在施工现场上响起。施工中，项目部扎实推进“网格化”管理，制定工序责任分工表，安排专人严格把控管片进场验收、防水粘贴、螺栓连接、同步注浆及二次注浆等关键工序，及时监控现场安全、质量和进度，全程掌握施工现场最新动态，各工序严格执行自检、互检、专检，发现问题及时整改，确保施工优质安全推进。

“钢筋安装无问题，模板安装与监测无问题，可进行下一步施工！”在工序自检合格验收后，广州公司福州地铁项目部现场质检员在质量管理群里发布了这条消息。为确保工程质量，项目部专门成立质量管理小组，聚焦现场搅拌桩、地下连续墙、钻孔灌注桩、主体结构等关键工序，严格执行质检员自检自查、班组队伍互检、专职人员专检“三检”制度，控制不合格品的转序或交付，牢牢把好施工“质量关”。

为进一步加强工程质量管理，丰桥公司雄商项目部开展工程溯源管理。施工中，项目部严格按照方案、设计文件施工，落实技术交底，拍摄每一部位施工前后的水印照片，同时科学统筹梁场所使用的机械设备，粘贴二维码，方便后期追溯查看。及时做好报验资料，录入设备管理台账，确保所有进场设备证件齐全、安全可靠。

“目前国际交流中心正在推进第五层施工，实训会展中心正在推进第二层施工，经检测，施工质量优质，符合相关规范标准！”石家庄公司井陉科技产业中心项目部负责人介绍到。施工中，项目部强化统筹管理，制订项目部“质量月”活动方案，明确形式目标，细化责任分工，加强管理推进，组织全员深入学习研讨《质量强国建设纲要》，开展QC课题评审推优和课题征集工作，确保“质量月”活动顺利开展。

破题攻关 “质”在必得

“兄弟们注意了！必须确保每个振动部位振动到混凝土密实为止！”在太原公司太原西北二环10标项目施工现场，总工程师拿着对讲机向正在进行混凝土振捣及检测工作的建设者们提示到。面对着T梁混凝土外观气泡以及蜂窝、麻面等问题，项目部组建QC小组，开展“预制T梁外观平均合格率”课题研究，通过控制进场骨料质量、对混凝土进行插入式与附着式结合振捣、优化模板拼接技术等措施，将预制梁外观合格率提升到95%以上，保证了工程质量。

在河北区嘉峪道地道泵站及进出水管线工程项目顶管施工中，面对顶镐摆放位置锁死、工作坑空间狭小导致经纬仪无法正常布置等问题，天津公司市政项目部研究出可调节的激光经纬顶镐一体式支架，通过辅助经纬仪快速调平、快速调节顶稿水平位置等，提高了顶管施工的精准度，确保工程质量安全可靠，保证施工快速有序进行。

在皖赣铁路宁国改线工程施工中，路桥公司宁国项目部为提高连续梁预应力管道定位合格率，成立了QC小组，针对管道位置偏移、端头定位偏差这两个问题症结，结合以往的施工经验及国内类似工程的参考资料，通过BIM技术优化施工方案，增加起弯点附近定位钢筋数量，优化了局部结构配筋，减少了预应力管道与结构钢筋碰撞，同时增强了预应力管道牢固度，将管道定位一次合格率由89.5%提升到了97.25%。

科技赋能 “质”造精品

“通过探索‘科技+质量’模式，我们让施工的‘靠谱指数’进一步提升！”电务公司电气化项目部在施工中引入了由控制系统、定位系统、制动系统三部分组成的“支架打孔机器人”，通过精准升降、角度调整、间距测定等，代替人工进行繁重、重复的支架打孔作业，保证精准钻孔，将误差控制在1毫米以内，确保工程一次成型、一次成优、全面创优。

“有了智慧化信息工地平台，每个工序的信息一目了然，工程质量更放心！”在建安公司承建的仙居原木材市场安置区项目现场，有一间“高科技”办公室，这里装载着一个智慧化信息工地平台。该平台将云计算、物联网、大数据等技术结合起来，全方位实时监控施工现场的人、机、料、法、环，确保工程质量。

施工中，若存在诸如大型机械设备位移、违规起重吊装作业、楼层混凝土浇筑过程未按方案要求执行等情形，智慧工地系统将会迅速识别，并第一时间提出预警。此外，项目部通过智慧化信息平台的实测实量记录、材料验收记录、安全质量日常巡检记录等模块内容，对施工过程进行全程溯源，有效弥补了传统方法在工程监管中存在的缺陷，切实为工程质量把好“每一道关口”。

（任肖琳 李沐霖）

一体推进 打响双清『第一战』

清收清欠工作是一项复杂艰巨的系统工程，与企业发展建设、经营管理、规范运行、资金周转和使用效率等密切相关，是企业高质量发展的基础。重点工程指挥部按照职能定位的要求，制定“协同联动、齐抓共管、责任到人、多措并举”的整体工作思路，实现收尾项目取得了阶段性成果。

强化业务组合，夯实体系搭建

重点工程指挥部承担着原各收尾工程的二次经营、竣工结算、清收清欠、质保期内缺陷整治等工作事项的集中管理工作。负责的工程共计65项，涉及对接53个建设管理单位，覆盖北方、东部、华南、雄安四个经营片区的10个省市。

重点指挥部建章立制，明确责任主体，同时细化各管理层级的决策事项和决策程序，从内部商务、工程、财务、综合管理等职能划分方面规范管理，明确分管领导、责任部室、完成时限和标准，将65个项目按照年度指标任务分区域、分系统分配到班子成员和全体员工。实行三级管理，主要领导与班子成员签订了目标责任书，与全体员工签订了包保责任书，执行业绩与考核挂钩，完成目标任务与绩效兑现挂钩。

强化横向联动，做好协同作战

收尾工作中清收清欠工作占比较重，65个项目均涉及清欠，41个项目涉及清收，且范围广、参建单位多，遗留的问题各有特点，诸多因素相互掣肘，因此给推动收尾工作带来很大难度。

指挥部根据各收尾项目特点，组织各参建公司详细梳理各项工程尾工、克缺、竣工资料及固资移交存在的问题，找出问题症结，对症下药，全力推动各项收尾工作有序开展，截至目前，指挥部共组织参建公司、原项目负责有关人员召开收尾项目管理推进会30余次，全面掌握情况，理清方向思路，制定短期目标，细化措施责任，形成纪要会签，阶段反馈进度，为项目推进奠定基础。

科学统筹抓管理，石家庄枢纽新建石太联络线工程原施工项目涉及三个子分公司，指挥部全部划归一家公司实施，大幅降低管理成本，利于现场施工生产组织，有效提高了现场施工效率。紧盯问题定措施，全力解决突出矛盾，就制约工程存在的主要矛盾、资金问题、统筹协调等问题组织召开专题推进会，针对收尾工程特点制定详细节点计划，落实两级管理人员责任，强化现场管理，督导施工质量进度。

强化靠前思维，创新管理积累成效

指挥部专题研究部署大商务管理体系建设，结合收尾工作难点、堵点制定“双清”专班制度，成立了由指挥长任组长，分管副职任副组长，相关部门全体成员、各参建公司工程、商务、财务及项目部人员为成员的“双清”工作领导小组，先后组织召开清收清欠专题工作会议10余次，通过专项会议，分解目标，压实责任，制定工作计划，明确各层级责任。目前已形成主要领导抓全面工作，分管领导抓具体督导，相关部门及参建公司协同联动，共同推进实施的工作局面。

清收工作在三个“加速”方面积极争取，加速对应收帐款和收尾项目的每一笔应收账款的成因、每一个收尾项目的清欠难点，逐项梳理，制定目标、责任和措施；加速验工计价全流程，建立由指挥部分管领导、三级公司负责领导、指挥部相关部门人员、项目具体承办人员组成的项目专项工作小组，实现有问必答，有事必议，随时督导的工作状态；加速已完工程项目二次经营清理工作，主动靠前，及时掌握业主的思路进展，为资金回笼争取时间和效益，重新畅通了二次经营项目的沟通渠道，为清收工作创新打开了局面。

清欠工作就工程项目涉及多、资金拖欠时间长、外欠资金数量大、回收难度系数大等数诸多问题矛盾，指挥部尽全力追本溯源，多次和三级公司、原项目负责同志沟通互动、弄清原委，内部统一思想和行动，多次走访业主，核实有关信息，掌握沟通主动性，研究谋划“一项目一策略”确保精准实施推进。重点指挥部成立以来，已完成31个项目15056万元的清欠任务。

（王广太 刘柏忠 张 祯）

新建津兴铁路正式进入联调联试阶段

9月6日，中铁六局参建的新建津兴铁路正式进入联调联试阶段，津兴铁路东起天津西站，西至大兴机场站，全线长度100.79公里，共设6座车站。中铁六局承建段全长约16.7公里，包括2站4桥1路基及全线铺轨任务。其中北京公司负责新建安次站、胜芳站场改造，安次特大桥、胜芳特大桥、胜芳右线特大桥及300米路基段；丰桥公司负责箱梁制、运架，胜芳左线特大桥、桥面附属、全线上砟及铺轨工程。自2020年8月开工以来，建设者圆满完成各项施工建设任务，为津兴铁路高质量建设、高质量开通做出重要贡献。

（刁 远 文/摄）

89度！万吨桥体上演“空中转身”

9月26日凌晨5时20分，历时120分钟，太原公司承建的太原西北二环高速公路上跨北同蒲铁路分离立交桥顺利转体就位，为西北二环高速公路贯通奠定坚实基础。

太原西北二环高速公路约160公里，是山西省“三纵十二横十二环”高速公路网的重要组成部分，是连接太原市清徐县、古交县和阳曲县的重要公路通道。

太原公司西北二环11标项目部承建线路全长24.2公里，主要包括桥梁23座，涵洞73座，天桥4座，隧道2座，路基16.84公里，土方893.9万立方米，房建工程25861平方米。上跨北同蒲铁路分离立交桥长112米、重1.3万吨，是全线的控制性工程。

安全上跨繁忙铁路线

本次转体桥施工临近既有铁路线，为Ⅱ级封锁施工作业，工程紧邻北同蒲铁路繁忙干线，安全风险极高。为不影响线路正常运行，项目采用转体上跨铁路。同时，项目部提前在转体桥梁上浇筑完成1.5米高的防撞墙，并设置防抛网，最大限度减少对铁路运营的影响，有效降低施工安全风险。

由于工程紧邻北同蒲铁路，转体主墩下承台护桩与铁路线设备安全限界仅3.1米。为安全优质完成施工任务，项目部严格落实邻近营业线施工生产的各项规章制度，坚持“网格化”管理，

明确责任、细化到人；成立安全生产领导小组，制定大型机械设备、支架体系等专项安全管理监控重点和防护措施，全方位确保施工安全。

在基坑开挖施工中，由于转体主墩下承台边与铁路线设备安全限界仅5.6米，项目部组织科技攻关和技术攻关，采用围护桩工艺进行基坑防护，减少基坑开挖占地面积，避免出现侵限情况，保证基坑的安全稳定。转体桥主墩基坑深度达7.9米，对施工工序和工艺提出更高要求，项目部经过多方论证，将钢围檩围护变更为“防护桩+冠梁”围护结构，改变基坑开挖工序，降低基坑开挖的难度，节约基坑围护成本的同时，提高工程的稳定性，从而确保深基坑作业安全；转体箱梁的支架体系由钢管贝雷梁变更为满堂红盘扣支架体系，减少搭设工序，避免大型机械的频繁使用，提高施工安全系数。

凌空逆时针旋转89°

为更好地控制转体精度，项目部专题开展跨铁路营业线T构转体桥精细化施工控制关键技术研究，通过收集连续梁各项数据以及实测摩阻系、计算牵引力及牵引速度、调整牵引千斤顶油缸行驶速度，控制转体角度，确保转体精准到位。

9月26日凌晨3点20分，大桥转体施工启动，2台千斤顶缓缓牵引支撑在大桥底部的圆形转台，在6.5米的高空中，重达1.3万吨的混凝土T构以每分钟约1度的速度开始逆时针旋转，现场工作人员实时监控和调整转体速度，有效保证了转体精确合龙对位。凌晨5点20分，历时120分钟，梁体在预定的铁路“窗口期”内实现了“高空转体”。现场测量结果显示，万吨桥成功转体89度，精准到达设计位置。

“智慧工地”助力高空转体

“转体桥的调整就是一个不断修正、精益求精的过程，引入智能设备就是为了加强转体精度控制，保证转体桥和既有施工桥墩无缝对接。”项目负责人介绍到。

桥梁转体前，项目部利用BIM技术，建造桥梁结构三维模型，将工程所有信息进行集成，收集工程主体结构、现场视频监控、转速监测、应力监测、风速监测、温度监测等数据，对转体施工进行碰撞检查、三维可视化交底，模拟预判问题，确保整个过程进度可控、安全保障、质量一次成优。

此次转体的梁长为2×56米，属于大跨度连续梁，为确保转体时将轴线偏差控制在1厘米内，项目部应用连续梁线形监控信息化技术、箱梁混凝土温度远程无线监控预警技术、新型桥面防水层技术对桥梁实施全方位监测，减少施工误差，提高转体精度，确保转体施工安全质量。

在高科技的背后，是项目部团队十几个日日夜夜的求证、探索和科研。转体前，项目部进行试转，测算转动时偏心距、摩阻系数、转动细部控制等重要参数，构建丰富的数据库。同时，依据现场实际情况不断调整参数变化，对每组数据进行交叉论证，为最终的点动积累经验，提供依据。

西北二环高速公路项目建成后，太原市将形成“一核一圈三群”发展格局，进一步缓解太原市交通压力，助力太原市高质量发展。

（白卓恒 张子轩 董 华）

员工论坛

抓好安全管理 夯实『稳』的根基

□魏 娜

祸患常积于忽微，拧紧思想阀门才能真正防患于未然。集团公司四季度安全生产会，要求我们在奋力完成各项目标任务的同时，更要抓好安全管理，确保企业稳定，为下一步安全生产工作指明了方向。

抓好安全管理，要严防思想放松。四季度既是安全生产和经营工作的重要时期，更是全员完成各项既定任务目标的冲刺阶段，在这个关键时期，安全思想意识容不得半点放松。我们要时时绷紧安全生产这根弦，各级领导干部和管理人员要以“两个至上”为遵循，进一步提高政治站位，摆正安全与生产、安全与效益的关系，把安全作为高于一切、重于一切、压倒一切的工作，牢牢把握“安全第一”的工作导向；要加强宣传教育，引导干部员工正确对待安全监管，决不能把安全监管理解为“跟自己过不去”“鸡蛋里挑骨头”，而要自觉欢迎监督，主动接受监督，确保安全管控各项措施落实落地。

抓好安全管理，要防患于未然。在当前全员冲刺之时，要牢固树立忧患意识、底线思维，抓早抓小、防微杜渐。只有把困难估计得更充分一些，把风险思考得更深入一些，凡事先想一步、想深一层，敏于发现问题，敢于正视问题，才能真正将问题解决在萌芽之初、成灾之前。我们要把功夫下在平时，坚持举一反三、标本兼治，定下重点监管领域、拉出主要排查清单，盯死角、清盲区、扫隐患，从源头上加强风险隐患排查整治；要在更细更实上下苦功夫、拿硬措施，把牢每一道关口、守住每一个环节，重点盯控“风、雨、雷、雪、火、毒、气”这六类高危环境及特殊施工，落实落细风险辨识、评价、措施的制定等各项安全管理举措，把该做的工作做到位，铲除隐患产生的土壤；要通过学习教育、岗前培训、技能演练等手段，提高从业人员特别是高危行业从业人员、操作人员、一线员工的安全技能和安全意识，加强安全事故警示教育，把昨天的事故当作今天的问题来看待，突出事故原因剖析、事故教训警示，做到“一处出事故、万处受教育”，切实在全公司上下拧紧“安全管理阀”。

抓好安全管理，要全员进行参与。三个季度以来我们取得的一切成绩，在根本上源自于全员守住了安全底线。安全生产是全员之责，只要在岗工作，就是企业安全管理中的一环，都是在参与企业安全管理。领导干部要多下沉一线、深入现场，充分掌握现场条件、队伍状况、管理现状，为管理决策提供依据，使管理理念、方法制度更贴合实际、贴近现场，更能得到基层和员工的认可认同，从而使各项安全管理制度措施更为顺畅、加更有效地执行落实下去；中层管理干部要深刻认同企业安全管理的决策部署，在思想上形成共识，步调上达成一致，坚决把各项决策部署落实到基层；职能部门管理人员要坚持责任心和专业性并重，既要强化监督落实，又要强化服务指导，为基层创造安全生产的有利环境；党政工团要全面落实安全生产责任制度，持续夯实安全生产基础，真正形成上下联动、齐抓共管的工作合力和格局，使全员嘴理常念“安全经”，心中绷紧“安全弦”，手里掌好“安全舵”。

抓好安全管理，要严把监督检查。安全督导检查是落实安全管理最关键的链条，今年以来，集团公司扎实开展系列监督检查管理提升行动，坚持以问题为导向，对待问题坚持“四不放过”原则，进行剖析、吸取教训、形成闭环。为确保四季度各项目标顺利实现，仍要持续加大对薄弱时段、固定岗位、关键人群、重点区域的巡查和管控力度，严格落实干部跟班和联保责任，织密现场安全责任网，严控各类事故发生；要通过各种监督管治手段，把安全工作的要求、规章制度落实到到影响安全的各个环节之中，且标准要高，执行要强，作风要硬，以高标准来较真各种安全隐患，以强执行来较真各种落实不到位，以艰苦作风来较真形式主义；要“严”字当头，坚决杜绝老好人思想，用铁面孔、铁心肠、铁手腕，始终以高压态势查处隐患不留情面，重拳出击事故惩处严厉到位决不手软。

安全管理责任重于泰山。当前，全局上下正在利用施工生产黄金时节大干快上，越是在这个关键时期，越要绷紧安全生产之弦，越要摆正安全和生产的正确位置，在做好施工生产同时，毫不松懈地抓好安全管理，以“时时放心不下的责任感”和“如履薄冰的紧迫感”将安全管理落到实处，为全局生产经营提供有力保障，推动高质量发展行稳致远。

集团公司办公室系统培训班圆满收官

9月2日至3日，集团公司办公室系统培训班在京举办。集团公司党委副书记、工会主席韩凤凯出席开班仪式并作动员讲话。

此次培训班旨在推动集团公司所属各单位办公室强化能力建设、促进系统融合、提升工作质量，更好地发挥参谋助手、综合协调和服务保障作用。

韩凤凯在动员讲话中充分肯定了集团公司办公室系统各项工作取得的成绩，并结合自身工作经历，就如何认识办公室工作、如何做好办公室工作作了经验分享。他要求，集团公司各级办公室人员要提高政治站位，充分认识办公室工作的特殊性、繁重性和成长性，在深化职责中找准职责定位，不辱使命、不负重托、不损形象、不失本色；要明确岗位职责，充分发挥参谋助手、督查督办、统筹协调、服务保障各项职能，在务实担当中练就过硬本领；要树立争先意识，始终坚定理想信念、增强责任意识、强化作风建设、创新工作机制，做到政治上讲忠诚、组织上讲服从、行动上讲纪律、执行上讲实效。

本次培训以“坚持问题导向、务求培训实效”为原则，在培训前向各单位征集了日常管理中的问题难点，有针对性地完善了课程设置和授课内容。在培训中，各业务科室结合工作实践，系统讲解了“三重一大”、“第一议题”、信息调研、公文管理、信访维稳、档案管理等业务，内容涵盖政策理论基础、日常工作实操、模板案例示范、典型问题剖析等，力求在实训中解决实际问题。

会上，参加培训人员开展了交流研讨，集团公司办公室相关负责人员围绕各单位反馈的问题和需求进行了解答说明，达到了相互交流借鉴、凝聚管理共识、提升工作合力的培训目标，助力集团公司办公室系统工作实现高质量发展。

集团公司各区域指挥部、子分公司、工程指挥部和国际事业部办公室负责人，履行党办职能的党建工作部负责人及业务骨干等总计60余人参加此次培训。

（刘 昕）