

十年征程风正劲 奋楫笃行谱新篇

——中铁六局海外分公司十年发展纪实

岁月鎏金,华年溢彩。2022年是意义非凡的一年,在百年变局和全球疫情的严峻考验下,中铁六局海外分公司满怀信心开启“十四五”发展的新征程,阔步迈入第二个百年奋斗目标赶考路。中铁六局海外人以“勇于跨越,追求卓越”的勇气和智慧,沿着习近平总书记指引的方向,精准把握新时代“走出去”战略和“一带一路”倡议的历史机遇。自公司成立以来,管理团队深耕境外基建市场,聚焦境外经营与运作,从一张白纸起步,在推动企业高质量发展中砥砺前行、破茧成蝶,走过了十年光辉历程。他们筚路蓝缕、攻坚克难,闯过了一道又一道难关,实现了从最小合同造价2千万元到44亿元的飞跃;从第一批“走出去”的六局海外人到具有丰富经验的海外管理精英团队;从传统的承包模式不断走向与国际接轨的EPC、BT、BOT、PPP等全新经营方式。他们在海外铁路、城市轻轨、房建、风电、矿产资源等新领域作出了大胆尝试,有效发挥了经济增长新引擎,从艰难起步到站稳脚跟,从大胆探索到创新突破;从“走出去”“走得稳”再到“走得远”,走出了一条艰难曲折却卓尔不凡的发展之路,为企业的海外事业可持续发展注入了新的生机和活力。



一、“走出去”中国工匠沧海横流方显英雄本色

党建护航,同心同向。中铁六局海外分公司从最初非洲博兹瓦纳公路项目转战越南市场,以EPC总承包模式实施越南首都城市轻轨(吉灵—河内线),总造价6.44亿美元。从设计、施工、验收到移交运营,大范围应用中国标准达200余项,项目实施中所涉标准文件提交业主审批备案。受中越文化差异和设备系统、施工标准、法律法规等方面的影响,给现场执行带来重重阻力,执行难度高一个数量级。另外,海外项目的采购工作复杂,涉及到跨国海运、清关等工作,对资源集成和利用能力的要求也很高。项目在保障工期方面压力和挑战非常大,加之,近年来新冠肺炎疫情等不可抗力因素,为中国企业在海外投资经营带来了巨大挑战。

中铁六局海外人不等不靠,以党建引领,集中智慧,为整体施工建设把方向,定策略,谋发展,号召全体干部在急、难、险任务中冲锋在前。项目最初选择的是波浪式“节能坡”设计(即:轨道在进站上坡减速、出站下坡增速使列车运行规律的节能设计),却遭到一些外媒对“中国制造”了解不深产生疑虑,舆论一度导致越南政府无法批准设计,严重影响工程正常推进。针对“节能坡”的问题,时任中铁六局海外分

在建安公司有这样一个“一马双跨”的项目部,他们既承建了河南省汤阴县棚改住宅项目,又承担着郑州经济开发区盛和六期住宅项目。项目部先后经历了疫情防控、洪水突袭、生产经营等数次严峻挑战和严苛考验,在极为严峻复杂的环境中,实现了疫情防控和施工生产双战双胜,扭转了经营困局,为企业在当地赢得了声誉,成为中铁六局鏖战中原的突击队、先锋队!

初战中原,攻难关保生产

河南省汤阴县棚改住宅项目总建筑面积226477.3平方米,是地方政府改造城镇危旧住房推出的一项民生工程;郑州经济开发区盛和六期住宅项目是建安公司首个EPC项目,总建筑面积为125778.6平方米,建成后惠及回迁居民924户,造福当地民生。两项工程标准高、要求严,也是业主、甲方关注的重点工程。在建设过程中,面对两个城市严峻的疫情防控形势,“如何贯彻落实中央和省市疫情防控部署要求?如何统筹做好施工生产各项工作?”成为摆在项目部面前的一大难题。

“任务艰巨,实干为要。”项目经理黄彦晖、党支部书记张军果果断决策:兵分两路,一路鏖战郑州,一路奋战汤阴。两年来,为更好的完成全年目标任务,项目部始终做到三个坚持:坚持党建引领,使党建工作、群团工作与业务生产紧密融合;坚持落实《大商务管理体系建设实施方案》和《项目管理效益提升三年行动方案》,聚焦大商务体系建设的关键环节和重点工作,做实基础管理,提升管理质量;坚持安全生产,加强过程管理,加强风险管控。经过不懈努力,项目部先后荣获了郑州市2022年首批“绿牌工地”、安阳市质量标准化示范工地、安阳市优质结构主体、安阳市安全文明标准化工地等多个荣誉称号,为企业在当地树立了良好声誉。

公司总经理唐红主动作为,真诚邀请越方相关负责人到北京、上海等地进行实地考察,打消了越方顾虑,最终得到各方专家认可,设计方案得以成功获批。

十年征程路,六局海外人愈加明白“道路”的意义。
2011年10月,越南首都城市轻轨项目,正式破土动工;
2015年8月,越南通号项目投入使用,进入质保期;13辆中国制造的机车全部到达越南;

2017年11月,习近平主席赴越南出席APEC会议期间,在中越联合公报专门提到:中越两国共同推动河内轻轨项目如期完工,指导企业解决存在的问题和障碍。他在首次出访越南期间,还亲切接见了时任中铁六局总经理马江黔(现任中国中铁党委常委、副总裁)等驻越中资机构代表;中铁六局海外公司越南轻轨项目44名党员2次圆满完成“大国卫士”安保工作;

2017年,11月越南通号项目质保期结束;业主颁发履约证书;公司中标援建津巴布韦医院二期项目;
2019年3月,援建津巴布韦医院二期项目移交
2020年1月,公司中标越南前进轮胎厂项目;同年8月,公司成功拓展矿产新版图,成功中标刚果(金)铜钴矿二期基建项目,为企业滚动发展提供助力;
2021年1月,公司中标越南德农风电项目,实现风电领域新突破……

中铁六局海外人立足能力建设,科学发展;合规经营,构建了有效的运行管理框架;党政工团携手并进,使企业迈入健康可持续发展轨道。他们联合多家中国设备厂商“抱团出海”,匠心打造的越南轻轨项目不仅成为中国“一带一路”倡议下开花结果的典范工程,更是越南“两廊一圈”构想对接的标志性工程,实现了“中国技术、中国标准、中国设备、中国经验”的共同“走出去”,构建了良性互动的“走出去”生态圈,让“一带一路”规则标准的“软联通”成为亮点。

二、“走得稳”中国制造勇于创新精益求精

科技引领,技术创新。广大海外干群克服了远离祖国、远离亲人、疫情风险重重困难,发挥央企优势,践行属地化管理,在安全质量、科技创新、项目管控等各领域实现新突破。项目充分应用了中国建筑业10大项、20小项新技术,形成了多项创新技术。特别在高架立柱车站结构设计中,大胆提出轨道梁等构件及基础结构设计以桥梁规范为主,按建筑规范进行结构设计复核,形成“站桥合一”的设计理念,并通过有限元软件分析,论证了结构抗震性能的可行性。坚持绿色建造理念,采用“进站上坡、出站下坡”的节能设计。车站装修与越南当地的风土人情完美融合,一站一景、风格独特;管线布置美观、标识清晰,全线区间均设置声屏障;在轨道系统设计中采取减震措施,有效降低了行车噪声污染,环评达标。

2022年2月14日,越南首都城市轻轨落成典礼在中外主流媒体、越南政府各界、中方驻越代表等机构的见证下隆重举行。中国驻越南大使熊波在讲话中指出,越南河内(吉灵—河内线)轻轨落成是中越互利务实合作稳步推进的桥梁和纽带,双方要以进一步加强发展战略对接为主线,深化互联互通、绿色发展、工业化、数字经济等领域合作,携手推进中越全面战略合作伙伴关系取得新的更大发展。

越南政府代表交通运输部部长阮文体在致辞中表示,由中国中铁承建的河内首条城铁的落成对建设绿色

文明都市、改善城市交通状况、便利河内市民出行都将发挥着重要作用。项目顺利运营是两国各领域合作提质升级的生动体现,也是两国建交72周年重要献礼,期待更多代表中国先进技术水平的合作项目在越南落地,助力越南经济社会高质量发展,在单边主义和贸易保护主义抬头的背景下,“一带一路”倡议为国际社会提供了影响深远的核心理念。

十年征程路,六局海外人愈加认识“奋斗”的价值。
2015年,越南轻轨项目全面进入施工阶段并掀起大干高潮;

2016年,越南轻轨项目顺利实现梁通;
2017年,越南轻轨项目实现轨道、机车成功试跑;
2018年,越南轻轨项目全线通电;联调联试试运行完成;
2019、2022年,公司荣获集团公司“四好班子”称号;
2021年12月,海外“心灵驿站”获北京市总工会命名;越南轻轨项目5名职工圆满完成疫情防控“春苗行动”任务,受到中国驻越南使馆嘉奖和感谢;
2022年1月,越南轻轨项目正式开通运营。新闻报道9上学习强国平台;在越南同步开工建设的3个轻轨项目中最快实现落成开通;分公司在中铁六局2021年度考核名列前茅;
2022年7月,中铁六局《“一带一路”项目建设品牌国际化传播》入选2021年度中国中铁品牌建设典型案例;工程荣获国家级专利3项,工法1项;国家优质工程奖、鲁班奖申报流程有序推进。同年9月,公司获评北京市唯一建筑业优秀心理助推项目单位。

中铁六局海外分公司累计完成各类安全、技术培训300余次,培训人员6000余人次。优秀越籍员工阮氏金水曾多次到北京学习,她说:“中国建设的河内城铁已成为河内青年出行的时尚首选,我为自己能参与建设感到无比骄傲和自豪!”

越南轻轨项目成功实现深基坑施工、轮胎式汽车吊架梁、大悬臂柱墩盖梁施工、300米小半径曲线段单导梁架桥机架梁,用中国智慧破解了施工中的关键性技术难题,提升了项目科技含量;按照“工作必留痕迹、业务必留资料”的要求,实行“八统一”的后台管控,提升了项目管理精细化水平。“中国技术、中国标准、中国设备”走出去的步履更加稳健,“一带一路”基础设施的“硬联通”扎实推进。

三、“走得远”,中国品牌享誉海外百年长青

时代相通,共创未来。中铁六局海外人积极履行大国央企责任,在非洲、越南等多国遭受台风暴雨灾害时,积极组织各方力量参与救灾工作,修建爱心桥梁,帮助重建家园,投入物资、善款累计金额达210万余元;志愿者走进项目属地贫困山区小学,送去书包等学习用品1000余件,让当地孩子们读书的身影定格在“一带一路”的美丽画卷上;他们还为属地建设大型隔离点,为民众提供口罩、护目镜、防护服等防疫物资32000余件,保证了所属项目职工“零感染”。目前越南城铁落成开通,已安全运营300多天,载客量超1000万余人次,已成为河内市民出行的首选交通方式,深得当地民众好评,对越南轨道交通的建设起到引领示范作用。

公司牢固树立“建家就是建企业,建家就是建队伍”的理念,倾力打造海外建家品牌亮点,“百年荣光 初心永恒”“海

外劳动者说”“帮扶慰问”和“EAP员工健康关爱”心理疏导等特色服务送进海外一线。为项目多名中越职工补办婚礼提供服务,职工邓延更是在越南河内收获了自己的跨国爱情,越南新娘阿红就是外籍翻译,她说:“河内轻轨就像鹊桥一样见证了我们的中越爱情!”幸福文化深深植根于海内外职工的心田……

十年征程路,六局海外人愈加感知“担当”的力量。
他们用劳模工匠精神,铸就强国脊梁。所承建的海外项目先后荣获多项北京市荣誉、中国中铁红旗项目部、优秀道德讲堂荣誉称号,在思想引领、厚植文化方面,涌现出了一大批优秀共产党员,并培养了中铁六局、中铁六局劳模6人次、全国青年岗位能手1人。累计培养股份级先进女职工、岗位标兵等70余人次,他们在平凡的岗位践行着劳模精神,奉献着逐梦海外的中铁力量。越南城铁的开通运营,也真正让这个号称“摩托王国”的邻国正式迈入绿色出行新时代。在河内国家大车站,每天都能看到穿着奥黛校服的青年学生选择轻轨出行,这条城铁承载着人们对美好梦想的追求和向往。

宣传就是生产力。新华社、人民日报、新闻联播、国际频道等中外主流媒体6次聚焦越南轻轨,传播“中国品牌”,促成了中铁六局与深圳地铁签订《项目合作协议书》,赢得了深圳地铁30亿元施工份额,打造“投建一体化”全产业链体系抱团出海。中铁六局海外人始终保持奋进争先的本色,以现场保市场,实现滚动发展,构建了以越南、菲律宾为基地的东南亚区域;以刚果(金)为基地的非洲区域;以伊拉克为基地的中东区域;以巴基斯坦为基地的南亚区域;以乌兹别克斯坦为基地的欧亚区域5大营销中心8个国别办事处。全面彰显了企业重视市场开拓,更重视技术合作、经验交流、人才培养的理念。“一带一路”文明互鉴的“心联通”精彩纷呈。



砥砺前行筑梦路,奋楫扬帆谱新篇。中铁六局海外人积极推动“一带一路”建设开花结果,互惠双赢,用滴滴汗水挥洒出最亮丽的“中铁蓝”。他们用“中国工匠”打造品牌,用“中国制造”迈入新时代,用“中国名片”闪耀国际舞台!新起点上,他们将以更加奋发有为的精神状态、斗志昂扬的创业激情、扎实细致的工作作风、坚实稳健的前行步履踏上新的征途,谱写新的篇章,以优异成绩向党的二十大胜利召开献礼!

(海 轩)

集二线朱日和站电务设备大修工程顺利开通

11月25日10时,经过60余人240分钟奋战,电务公司第一区域项目部承揽的集二线电务设备大修(含房屋配套)工程朱日和站顺利开通。

集二线铁路承担着中蒙贸易80%以上的运输任务和中俄贸易转跨境运输任务。由于线路运能已无法满足经济飞速发展的需求,因此改造势在必行。项目部主要负责朱日和站信号和房建专业的施工任务。本次改造是将堪称车站“心脏”的ILOCK计算机联锁系统更换为冗余型计算机联锁设备,采用全电子执行单元,极大降低了人工控制界面的失误故障率,提高了运输效率。

集二线霜冻早来,昼夜温差较大,加之该工程计划工期86天,营业线点内有效作业时间每日仅120分钟,完成492.67平方米房建主体及装修、48.85公里电缆敷设及22区段轨道电路安装等施工,任务十分艰巨。项目部克服疫情影响,采取“点对点”专车接送,安全快速调配施工人员,全力推进施工生产。科学制定低温环境施工方案,“干中间避两头”选择每日温度较高时段敷设电缆,浅埋保护,降低对既有电缆的损伤风险。创新工艺工法,选取复合硬化面检修平台代替水泥硬化面检修平台,大量节约用材,用料成本,施工效率提升3倍以上。以“决战决胜四季度”劳动竞赛为契机,充分调动参建员工积极性,如期兑现节点工期。

工程开通后,将有效提升集二线运输品质,保障铁路行车安全,对于助力内蒙古区域经济腾飞,打赢“蓝天保卫战”具体重要意义。(周旭洋)

挺进中原的突击队

群策群力,抓经营提效益

项目驻地分散、管理人员紧缺、疫情带来的成本增加,成为项目部创效增收的难点。项目部通过建立“集群式+制式”管理体系,结合在建项目情况、地域特点,施行“1+N”管理模式,对不同区域多个项目进行统一管控与协调,实现项目的持续推进,也大大提升了项目的创效能力。

“今年以来,为了提升整体项目盈利能力,我们与建设单位及业主进行了大量的沟通工作。”项目经理黄彦晖把增收创效落到了实处。为了尽早的实现资金回笼,项目部用详实的证据为支撑,最终说服相关部门,优先依据现行法律法规进行主材、人工、税费调整,合同进度款支付上限比例由原合同总额的70%调整为原合同总额的100%。与此同时,项目部以提升项目管理效益为抓手,一地一策一案,因地制宜地开展前期策划、施工方案、资源调配等工作,并在实践过程中持续优化、不断改进,使项目大商务管理取得了实实在在的成效。截止2022年三季度末,郑州项目提前完成公司下达的年度清收目标,完成率为106%,汤阴项目清收目标的77%,实现了双跨双赢。

拼搏奉献,展风采赢赞誉

项目建设过程中,河南郑州、汤阴多次爆发新冠肺炎疫情,影响之大、任务之艰前所未有!项目部积极与地方政府建立了企地联动机制,迅速组建起一支以党员、团员为主的

“疫情防控志愿队”,在做好项目疫情防控的同时,多次参加社会疫情防控志愿服务活动,为打赢这场疫情防控阻击战提供了坚强保障。

进入四季度以来,施工生产任务繁重。项目部根据严峻的疫情防控形势,组织召开了疫情防控统筹工作会议,对近期疫情防控工作进行再部署、再落实,并遵循核酸检测“全员覆盖,不漏一人”的原则,对施工现场工人连续核酸检测2万余人次,对重点区域每天3次消毒消杀,防疫卡口严格执行24小时值班制度,严格扫码、测温、登记等监测程序,为施工参建人员提供了安全牢固的防护屏障。

在两年多的建设过程中,项目党支部积极承担社会责任,大力发扬中国中铁“开路先锋”精神,广大党员干部职工先后参建了石家庄庄隔离点、汤阴县方舱医院等援建任务,三次深入疫区,三次参加隔离用房建设,三次圆满完成任务,以使命必达完美诠释了央企的责任和担当。2021年7月,在安阳市遭受史上最大洪水灾害考验的关键时刻,项目部主动参与城区抗洪防汛工作,为社会车辆、行人尽心尽力地提供帮助,赢得了安阳市、汤阴县政府的高度评价,当地政府专门向集团公司发去表扬信以示感谢。

接下来项目部将继续做好疫情防控工作,合理配置资源,科学组织施工,严格遵守合同,确保安全、质量、工期等全面达标,全力冲刺年度各项任务目标,以实际行动为企业高质量发展助力。

(宋少涛 汪江宁 张国泉)