



中共中铁六局集团有限公司委员会

网址: <http://www.crsq.com.cn>

内部资料准印证:京内资准字 1421-L0183 号

内部资料 免费交流

中国中铁 2021年10月21日 星期四 农历辛丑年九月十六 第38期 总第615期

中国铁路北京局集团有限公司党委书记、 董事长王进喜到中铁六局京唐铁路项目调研

韦国参加调研

10月15日,中国铁路北京局集团有限公司党委书记、董事长王进喜一行到中铁六局京唐铁路项目调研。中国铁路北京局集团有限公司副总经理韩星俊,集团公司党委书记、董事长韦国等领导参加调研。

王进喜实地查看了中铁六局参建的京唐铁路燕郊站临时站房及新建旅客地道施工现场,详细了解了京唐代建标段项目进展、施工重难点情况,对相关建设规划提出要求。王进喜指出,建设单位要优化施工组织,集中力量解决工程剩余困难问题,确保京唐铁路按期开通。

韦国表示,中铁六局将全面贯彻落实中国铁路北京局集团有关部署安排,加强组织、攻坚克难,把好安全质量关,确保工程圆满收官。

据悉,京唐城际铁路是落实京津冀协同发展国家战略、促进区域经济一体化的重点工程项目,工程起点位于北京城市副中心站,终点位于唐山站,全长148公里。截至目前,中铁六局参建的京唐铁路工程已进入攻坚阶段,各项工作有序推进。

中国铁路北京局集团有限公司有关部室负责人;集团公司副总经理占有志,石家庄公司有关负责人等参加调研。(李波/文 马立峰/摄)



王波与山东产权交易集团 主要领导举行会谈

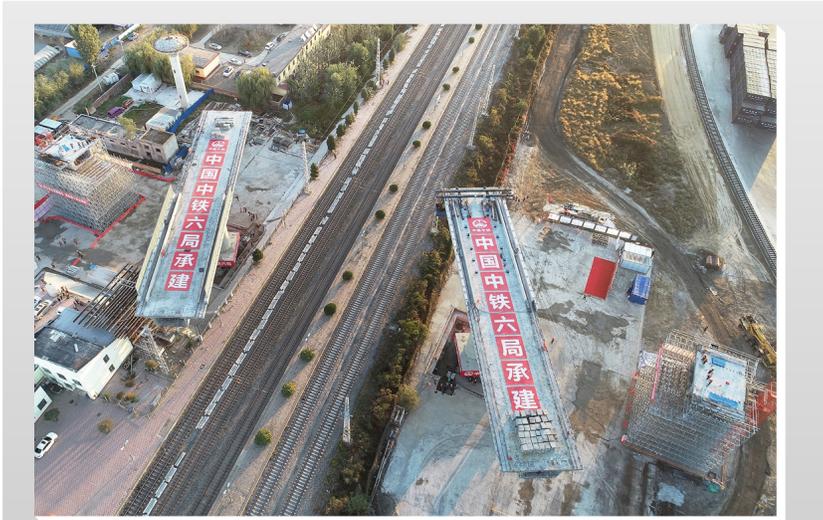
10月20日下午,集团公司总经理王波与山东产权交易集团党委书记、董事长苗伟在本部机关举行会谈,双方围绕组建合资公司、市场开拓、技术交流和业务合作等方面进行深入交流。

王波对苗伟一行到访表示欢迎,对山东产权交易集团给予中铁六局的支持和关心表示感谢,详细介绍了中铁六局的发展历程、业务板块、核心竞争力及企业未来发展方向。他指出,中铁六局作为大型中央建筑企业,将发挥自身在建筑领域的优势,与山东产权交易集团优势互补、资源共享,在组建合资公司等方面深化合作。

苗伟介绍了山东产权交易集团的企业背景、发展现状、业务范围,以及在资源流转、要素配置、科技创新、人才培养等方面的优势。他表示,双方在各自经营领域优势互补、互补性强,具有共同开展相关领域合作的基础。希望双方发挥各自专业优势、资源优势、技术优势,实现互利共赢、共同发展。

会谈前,苗伟一行参观了中铁六局展厅。

山东产权交易集团、山东招标股份有限公司有关领导;集团公司总会计师柳百明、副总经理杜胜、董事会秘书李勇,集团公司有关部门、华北指挥部、北京公司有关负责同志参加会谈。(于立棠)



10月19日,北京公司承建的新建天津至北京大兴国际机场铁路跨津霸铁路转体桥南北两幅梁体合龙。据悉,新建津兴铁路通车后,将进一步完善京津冀地区铁路网布局,促进一体化交通协同发展。(赵逸博 王超 宋宜鲁 文/摄)

图片新闻

10月20日,集团公司召开项目成本管理专题分析会。集团公司总经理王波出席会议并讲话;副总经理王朝义主持会议并作会议小结;副总经理、总工程师王东旭,总会计师柳百明分别对系统成本管理工作提出要求。

本次会议旨在认真贯彻落实股份公司成本管理调研检查和研讨会的工作部署,总结分析企业成本管理运行情况,研究项目效益提升对策措施,安排部署下一阶段成本管理工作重点,动员全局上下坚持问题导向、积极主动作为、夯实管理根基,推动企业成本管理和创效能力全面提升。

王波指出,近年来各单位认真贯彻落实股份公司、集团公司关于成本管理的各项决策部署,坚持问题导向,聚焦提质增效,成本领先意识显著增强,管理能力持续提升,创效水平稳步提升,取得了一定成果。

王波强调,全局上下要提高站位、认清形势,正确认识加强成本管理的重要作用,深刻把握加强成本管理是企业生存的关键意义,是企业破解发展瓶颈的根本途径,是广大干部职工执行能力的重要体现,从讲政治的高度认识到加强成本管理的重要性,锚定目标、快马加鞭、立即行动,进一步坚持成本领先战略,树牢抢抓成本、抓好成本的坚定决心。

王波强调,新形势下的企业成本管理,不仅要聚焦各生产要素的具体环节,更要注重从战略层面、整体层面来审视成本管理工作,更加注重成本管理的宏观维度和微观维度的相互协调。全局上下要聚焦问题、补足短板,牢牢把握加强成本管理的核心抓手,着力解决机制结构不优的问题,向强化顶层设计要降本增效;着力解决责任成本失管的问题,向强化前期预控要降本增效;着力解决项目管理粗放的问题,向强化要素保障要降本增效;着力解决创效能力薄弱的问题,向强化协同联动要降本增效。成本管理不仅仅是工程部门一家的职责,而是全局性工作,相信在全局上下的共同努力下,一定能够促进管理水平和创效能力的本质提升,为企业转型升级和高质量发展提供坚实基础。

王朝义指出,集团公司各层级、各系统要深入学习贯彻本次专题分析会议精神及各部门的工作安排要求,学懂悟透、领会精神、举一反三、落到实处;要加强系统协同成本管控,形成上下贯通、横向到边、纵向到底,层层有人的管理格局,不断提升项目成本管理水平;要继续开展好工程项目管理自查自纠及整改工作,“四查四超四工”自查及整治活动;要对照本次专题分析会的最新精神、年度工作目标计划,梳理进展情况,找差距、定措施,确保完成年度目标;要形成成本分析专题会议总结,按要求报送股份公司。

王东旭围绕技术管理工作,分析了当前成本管控存在的主要问题及原因,对下一阶段技术管理工作提出要求:要强化技术保障体系建设,积极参与标前联动,强化施工组织单元化和过程动态调整,以“三个一流”为抓手为节支增效的有效保障,严控临时工程建设标准,制定设计变更指南,做好前期变更策划;要提升设计变更创效能力,加强工程数量准确性和收方管理,采取技术保障措施控制混凝土超耗,努力减少质量通病,优化混凝土配合比,加强科技创新价值提升工作,积极打造科技成果推广转化平台。

柳百明分析了今年前三季度集团公司各单位主要预算指标完成情况,对年末重点财务工作提出具体要求。他指出,全局上下要全力冲刺,确保实现年度各项预算目标;狠抓清欠,有效缓解企业资金压力;建立长效机制,推动工程项目实现资金自平衡;积极应对,有效改善债务管控不利局面;统筹管理,推动物资管理再上新台阶;要加强管理,落实法律合规管理要求。

会上通报了集团公司福厦项目成本调研检查问题,以及与其他局项目成本调研检查问题的对照情况。集团公司市场营销部、工程管理部、财务会计部、物资管理部、机械设备管理部、工程经济管理部,分别通报了项目成本各要素管理存在的问题,并提出了具体解决措施。

本次会议以视频形式召开。集团公司专职三总师副职和部门负责人在主场参会。各区域指挥部、工程指挥(项目)部、子分公司有关负责人及相关部门负责同志;各项目部负责人及有关部门人员在分会场参会。(余小松)

集团公司举办2021年第一期项目经理培训班

10月11日至18日,集团公司2021年第一期项目经理培训班在京举办。集团公司党委副书记、纪委书记、工会主席韩凤凯出席开班典礼并作动员讲话,副总经理、总工程师王东旭出席结业典礼并讲话,集团公司所属11家工程公司共60名项目经理参训。

韩凤凯在开班讲话中高度评价了项目经理为集团公司做出的贡献。他指出,项目经理作为一线指挥官,冲锋在前,披星戴月,保障一批批重难点工程顺利开通,赢得一个个优质奖章,用实际行动和工作业绩,擦亮了“中铁六局”的金字招牌。

韩凤凯强调,项目部作为企业最基本的管理单元,是人才培养的摇篮、经济效益的源泉、企业形象的窗口、管理工作的单元,要明确项目部在全局的定位,抓实项目部建设。项目经理要清晰认识自身岗位所肩负的企业使命、团队使命和个人使命,在提升滚动开发意识的同时,积极提升团结协作能力、执行落实能力、干事创业能力、增效创效能力和自身素质能力;要对标集团公司“讲政治、尚品德、重实绩、敢担当、守清廉”的用人导向,争当称职的项目经理;要集中精力,保持良好的学习状态,在完成学习任务的同时,勤学善思,加强学习交流,严肃培训纪律。

王东旭在结业讲话中指出,项目部是集团公司人才培养的摇篮,要综合采用现场培训、六局云学堂培训、项目十大关键岗位培训和导师带徒等方式,提升人才培养力度,加强对项目员工的关怀,做好项目部工程技术人才队伍建设。

王东旭强调,在今后的工作中,参训项目经理要不断学习,提高理论水平;勤于思考,改进工作方法;勇于实践,提高履职能力;深刻领悟,干出优异成绩。本期培训以线上与线下相结合、内外部讲师相结合、集中面授与分组研讨相结合的方式。本次培训评选出优秀小组和6名优秀学员。(王利坤)

抓好成本管理须下足“绣花功夫”

□ 本报评论员

攥住“钱袋子”,才能过上“好日子”。10月20日,集团公司召开项目成本管理专题分析会,进一步推动企业成本管理和创效能力全面提升。

成本管理是企业的“根脉”。当前,工程建设市场竞争日趋白热化,项目盈利的空间有限,要突破重围,决胜江湖,必须牢牢抓住成本管理这个关键抓手,下足“绣花功夫”。

织好成本管理“新画卷”,重在用“精心落针”。“方法对头,办事不愁。”抓好成本管理,需心中有图,精准落针,方能事半功倍。在新形势下开展成本管理,要注重从成本管理的意识层面、战略层面、整体层面来统筹规划、谋篇布局。

“成本无小事,需做大文章”。抓好成本管理,必须建立一整套机制完备、运行高效、辐射全面、持续优化的成本管理运行体系,通过科学化、标准化、高效化地统筹各成本管理系统、资源要素,形成真正的内生成本优势。

“精心落针”的前提是坚持策划为先、明确方

向。各单位要认真贯彻落实方案论证制度,要特别加强新开工项目在驻地建设、征地拆迁、生产布局等方面的统筹论证,真正做到从施工组织策划阶段就锁定项目成本,坚决避免陷入“前期重视、中期松懈、后期无奈”的成本管理困境。

织好成本管理“新画卷”,贵在用“细心引线”。“天下大事,必作于细”。下足“绣花”功夫,需要细心穿针引线。成本管理也一样,针针扎到“病灶”上,招招治到“穷根”上,缝合短板,串联左右,才能出实打实的效果。

“有问题不可怕,可怕的是不敢直面”。面对责任成本失管的问题,需强化前期预控,补齐预控短板,推进亏损治理,堵塞成本漏洞;面对项目管理粗放的现状,需强化要素保障,注重工期安全,降低生产成本,注重规范引导,降低分包风险,注重资金统筹,控制财务成本。唯有找准成本管理漏洞,细心引线,方能转危为安,降本增效。

织好成本管理“新画卷”,成在用“恒心收

口”。“人若无恒,万事不成”。下足“绣花功夫”,不能取巧、没有捷径。抓好成本管理同样如此,需绵绵用力、久久为功。衡量一个企业是否抓好成本管理,关键要看创效能力强不强,效益是否最大化,否则离开收入谈成本是不现实的。

因此,集团公司要在加强宏观成本与微观成本管理的同时,坚持“一张蓝图绘到底”,统筹推进创效增收工作。要精选工程项目,严把项目调研测算,从源头上确保高质量发展;强化标前联动,提前锁定合同收入和经济利益;主动将验工计价与生产经营全过程、全方位融合,通过“早筹划、早沟通、早协调、早签订”,确保应验尽验、应计尽计。

抓好成本管理,决非一日之功。集团公司各单位将下足“绣花功夫”,持续谋篇、落针、走线、收口,抓好统筹规划、问题整改、降本增效等工作,构建起精细化成本管理体系,“织”出一条成本管理新路,“绣”出企业高质量发展画卷。