

争做更『晋』一步的『百尺竿』

太原公司改革发展工作纪实

前台管理“强”，后台管控更要“硬”。公司今年对本部机关进行了“瘦身”，将15个职能部门、3个中心调整为15个职能部门、1个社管后勤机构、1个附属机构；撤销了物资、机械、混凝土3个分公司，将相关要素配置权下放到了项目部，全面释放发展活力。

“瘦身”的同时，更注重“健体”。公司还精简、撤并业务审批流程，强力整治“过度留痕”“文山会海”等现象，让后台把精力集中到监控项目“七大特征指标”、推动项目生产经营等重点工作上，形成前后台“协同联动、快速反应、高效便捷”的管理运行机制，确保以“瘦身健体”促进公司发展“大步流星”。

盘活市场，力促“竿头直上”

市场经营是公司发展的“龙头”。为了盘活市场、生龙活虎，公司坚持“属地经营”和“城市经营”两条腿走路，一方面依托属地在建项目优势，先后中标忻州、临汾、晋中等地工程项目；另一方面积极开拓昆明、重庆、成都等城市市场，确保里应外合、竿头直上。

“我们过去以涉铁项目为主，如今新开工新建铁路项目审批逐渐收紧，调整工程结构迫在眉睫。”面对激烈的市场竞争，公司大胆探索政企合作、企企合作模式，积极介入小区提升改造、旧城改造、河道治理、公路维管、城市综合体等建设板块，进一步丰富市场开发门类。

蛋糕往“大”了做，也要往“精”了做。“预测利润率是几个百分点？”“容易造成亏损的是哪几个环节？”这一连串来自市场开发风险防控小组的发问，发生在成都经营部一次例会上。今年以来，风控小组多次辗转各地，对跟踪的市场项目进行风险测算评定，把捡到篮子里的“菜”拿出来，在阳光下晒一晒、验一验，从源头把关，留下优质项目，淘汰亏损和重大风险项目，确保市场开发的蛋糕“大而精”。

此外，公司深入推进“生产经营一体化”建设，把如吴城项目等规模较大、能力较强的项目打造成为区域型项目部，引导其长期深耕属地市场。自中标吴城候鸟小镇基础设施改造工程以来，吴城项目部坚持“以现场保市场”，围绕“工期、安全、质量、效益、环保、信誉”六项内容，强化项目管理，持续优化市场开发环境，陆续中标吴城镇环镇道路新建及改造提升工程等5个项目，实现了“项目延伸项目”的滚动经营。

项目管理，力争“一竿到底”

施工能力是建筑企业的“看家本领”。为了打造一个个坚强过硬的一线项目“大本营”，公司强化项目前期策划，围绕目标成本测算、施工组织、风险评估等切入点，先后在勤绿项目部、西延项目部组织开展了项目前期策划工作，全方位加强施工生产总体管控。“良好的开端，等于成功的一半。通过前期策划，我们对项目建设更有信心了。”西延项目部党支部书记李俊宏成竹在胸。

方案经济性差、临建超标、物资双超……这些成本管理漏洞，都容易导致项目管理失控。就上述问题，公司将成本管理“一竿子插到底”，推行“先问贵通报、后分析审批”制度，大力整治项目成本管控顽疾，严格成本管控。同时充分发挥考核“指挥棒”作用，围绕成本节超率、二次经营创收率、项目利润率三项指标进行考核，建立刚性考核激励体系，配套“重奖重罚”机制，在全公司范围内形成了“重业绩、重效益”的鲜明导向。

守住了“钱袋子”，更要守住安全底线，才能过上工程建设“好日子”。公司深入贯彻落实股份公司新时期安全生产“2468”管理要点、铁腕治安全《硬十条》，开展安全生产“大反思、大排查、大整治、大提升”专项行动，对25个在建项目进行现场盯控，进一步加大对模板支架、特种设备、民爆物、铁路营业线施工等重大风险源、关键环节的安全管理力度，系统开展“工程体检”，确保全公司安全生产形势稳定向好。

“道阻且长，行则必至。”太原公司将将以三级工程公司建设为帆，坚持稳字当头，在发展中求新求进，力争百尺竿头，更进一步，为集团公司高质量发展做出新的更大的贡献！（闫文飞）

打造“亮化工程”扮靓“城市夜景”

9月7日，丰桥公司承建的江西宜春靖安县亮化提升改造单位工程完成全线联调联试，通过验收组验收。

施工中，丰桥公司完成了靖安高速公路路口、况钟园林、清华文化广场等重点区域的施工任务，安装6.5万余套消耗灯

具，共计亮化29栋楼宇、约1.7万平方米绿化带景观。

该工程将进一步提升靖安城市形象，拉动夜间经济，提升当地市民“幸福指数”。

（张玮莹 刘 栋）

员工论坛

“月到中秋分外明”。临近中秋节，思乡诗意渐浓，奋斗步履不停。“人间系情事，何处不相思。”对于中秋不回家、佳节不停工的一线建设者们来说，奋斗大干正当时，或许就是属于工程人的独特浪漫，舍小家、守工程、为大家，用一个个在硬核工程的无私坚守，向远方亲人递送一份份不同寻常的祝福。人和万事兴，拼搏共此时；月明人奋进，力聚工程安。唯有让节日在劳动中度过，才能让成绩在建设中收获。喜迎中秋，人心所向；工程安好，便是月明。

让“工程安好”，需要凝聚“一把筷子难折断”的团结之心。当前集团公司的在建工程，就像是一个个开足马力的“发动机”，建设者就像是机器上有序运转的“齿轮”，为了保证机器正常运转，需要建设者密切配合，尤其是在中秋节来临之际，更需要服从指挥、坚守岗位、各司其职，才能够保证在建工程有序衔接、稳步推进。

正是由于每一年建设者们的在岗坚守、无私奉献，才在祖国大地上铸就了越来越多归乡的路，回家的桥、返城的隧，护航八方游子一路畅通、平安团聚、花好月圆。无论是中秋，还是日常；无论是天涯，还是眼前，对每一名六局人而言，咬定青山、坚守岗位、团结奋斗，永远都是血液里共同跃动的建设基因。在节日里守护工程建设，就是守护我们自己的生命线。

“人心齐，泰山移。”从S1线、宜奔高速，到静兴高速、梅龙铁路

工程安好，便是月明

□ 李沐霖

……中秋佳节的各个在建工程定将是一片施工大干“不打烊”的火热状态，因为一线就如如火线，容不得一丝一毫犹豫等待。建设者们要发扬“开路先锋”精神，抢抓中秋大干的“黄金时间”，发扬为民服务孺子牛、创新发展拓荒牛、艰苦奋斗老黄牛的精神，争分夺秒、奋战不止。

尤其是党员干部、先进典型，要身先士卒，让热情高昂起来，让机器轰鸣起来，让党旗在基层一线高高飘扬起来。唯有团结一心，全心全意投入项目建设，才能用诚挚的付出、无私的奉献为中秋佳节献礼。

让“工程安好”，需要提升“众人拾柴火焰高”的担当之力。中秋坚守，在每一分钟，就要尽责60秒。因为一年四季生产忙，责任担当不能忘。各在建工程在节日期间，难免会遇到岗位人手比平时少、管理力量相对不足的情况，一旦思想上松一寸，施工中就有可能短一尺。因此必须要提升“众人拾柴火焰高”的担当之力，以比日常更严、更细、更实的责任抓落实、促生产。

无论是落实铁腕治安全《硬十条》，还是开展安全生产“大反思、大排查、大整治、大提升”专项行动，都是为了强化建设者的安全责

任担当，提升中秋施工的“红线意识”。只有每一名建设者创造良好的安全生产环境，才能保证人民群众度过一个欢乐、祥和、平安的中秋佳节。唯有全面落实全员安全生产责任制，提升“三管三必须”的责任担当意识，上岗前多一声叮嘱，大干时多一份操心，放松时多一句提醒，收工前多一遍检查，让安全生产多一份清醒，操作环节才会多一份马虎大意。

工程安好，项目质量自己会“说话”。因为一旦工程存在质量隐患问题，就有可能造成企业形象打折、发展受限。尤其是在中秋节，共盼平安之时，更要以高质量工程守护人民群众的“幸福指数”，努力把每一项工程都建设成为经得起时间考验的品质工程。

因此集团公司建设者要始终牢记工程质量，人人有责，更要人人尽责，以2021年全国“质量月”活动为契机，把“质量护企”的理念融入中秋期间的生产经营管理中，积极开展质量改进、质量攻关、质量诊断、质量提升小组等活动，在施工大干的同时安度佳节，为企业赢得民心、获得信誉。

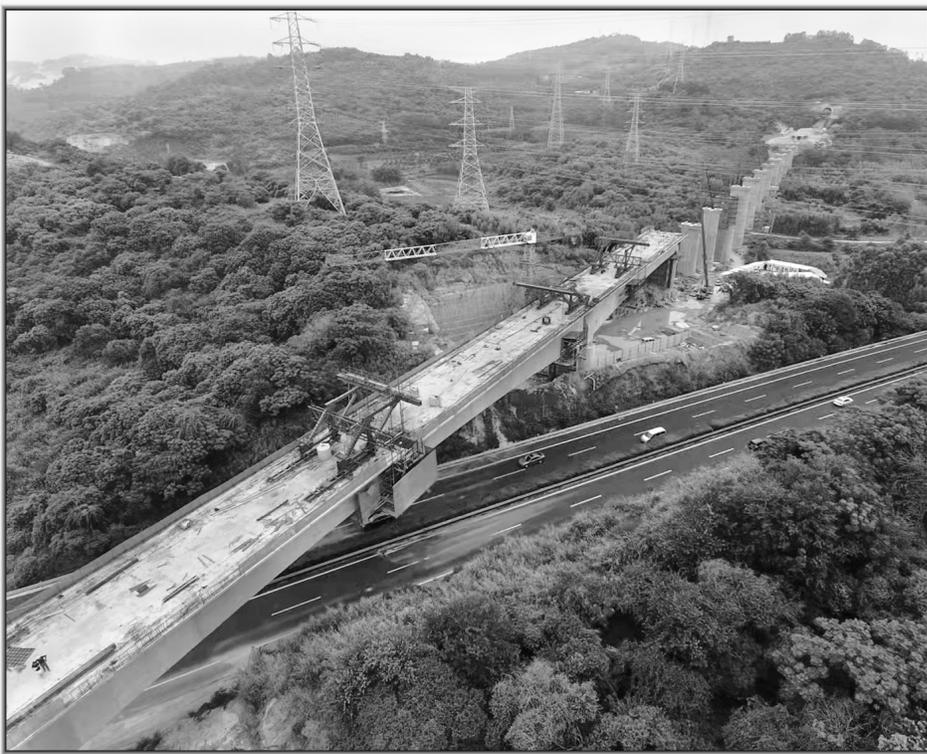
让“工程安好”，需要践行“广集众力垒高山”的奋进之举。“万夫一力，泰山可移。”工程不会凭空而

来，梦想也不会一蹴而就。尽管中秋节只有短短三天假期，但是同样需要每一名坚守在岗位的建设者脚踏实地，心手相连，广集众智，心无旁骛抓建设，才能垒石成山。唯有同心干、务实干、科学干，跟上施工节奏、合得上大干节拍、踩得准拼搏节拍，才能真正挺起无私奉献的“建设脊梁”，让中秋施工变成黄金大干。

对于中秋节工地坚守人员多的项目部，防疫措施必须做到位。定期对工地、生活驻地等场所进行消毒，叮嘱全体人员做好个人防护，确保筑牢疫情防线，助推大干快上、保障安全过节。

中秋大干正当时，留人更要留心。各在建项目部要坚持以人为本，做好后勤服务、关心慰问工作，让坚守的建设者有一线项目亦是“家”的感觉，缓解思乡情绪，提升幸福感、安全感和获得感，俯下身、真抓实干，再接再厉，再创佳绩。

有一种坚守，叫做中秋在岗；有一种担当，叫做施工奋战；有一种靠谱，叫做工程安好；集团公司在中秋节坚守的建设者唯有凝聚团结之心、提升担当之力，践行奋进之举，珍惜金秋大干之时，才能铸就过硬工程，打造节日里“最美的风景”。



9月2日，随着最后一车混凝土浇筑入槽，由路桥公司福厦项目部承建的福厦铁路九龙江特大桥跨沈海高速连续梁合龙。

施工中，项目部针对高空施工，搭设安全作业平台，并在四周密布安全网。严格检验使用爬梯、塔吊等设备，监督作业人员使用安全带、防滑鞋、防护手套等劳保用品，确保施工安全可控。

据悉，福厦铁路建成后，将有机串联福州、泉州、漳州、厦门四地，推进海西城市群快速发展。（柳洋文/摄）

守护心中别样“圆”

“爸爸，今年中秋您回家吗？”电话那头，女儿稚嫩的声音响起。电话这端，广州公司南沙港项目部架子队队长蔡晓琨眼里闪过一丝歉意，瞬间又坚定起来。“宝宝，爸爸参建的铁路要准备开通，今年中秋爸爸要和其他叔叔阿姨们一起努力，争取把铁路快点建起来，到时候带你来看看爸爸参建的大桥和铁路好吗……”

挂了电话，蔡晓琨整理了一下心情，再次走向曾经无数次来过的施工现场，指挥工人们施工大干。一想到女儿，这个常年在钢筋水泥里摸爬滚打的硬汉，眼角的皱纹里满是笑意。虽然马上中秋，思念女儿，但是工期紧，任务重，他必须坚守，和其它建设者一样。

蔡晓琨参与建设的南沙港铁路，是粤港澳大湾区交通发展的重要项目之一。建成后，将打通港口、铁路、公路联运的“最后一公里”，助力广州成为世界级铁路物流枢纽。

目前，项目部已经完成标段内所有主体工程，剩余部分附属结构安装施工。眼瞅着距离通车只有不到三个月了，时间紧迫，项目部的大多数建设者和蔡晓琨一样，选择中秋节坚守岗位，加班加点奋战不息。在他们心中，虽然不能与亲人们在佳节团圆，但他们守护着一座桥、陪伴着一条铁路，同样是另外一种“圆”。

9月12日，天刚蒙蒙亮，工地早已是机器轰鸣，大型机械开足马力、作业不停，现场一派热火朝天景象。物机部副部长刘江正在对新采购的一批钢筋进行盘点。虽然临近中秋，但广州的温度还是居高不下，不一会儿，刘江整个后背衣服就已经湿透了。匆匆抹了一把脸上的汗，他又埋首清点工作。

“快过中秋，就更走不开了！为了保障节日期间正常施工生产，不耽误进度，得提前备足现场施工所需的材料。”正说着话，刘江也依然没有停下手里的活计，“想家是肯定想啊，但是现在每天和大家忙在一起，感觉很有成就感，家里人也很理解和支持我，让我更有动力去奋斗。”

22岁的彭雨晨是今年8月新入职的毕业生，也是项目年纪最小的员工。但是一旦工作起来，他的干劲一点不比大家少；每天和工友同事们早出晚归，在从毕业到入职这短短的时间里，白嫩的“书生脸”就在太阳的炙烤下染上大地的颜色。

今年中秋，即将是他在工地上过的第一个中秋，“连线视频时，妈妈都快不认识我了。要是苦了点，但大家都能坚持，我也行。”每当想家的时候，彭雨晨就会抬头看看月亮，“我觉得，工地上的月亮，和在家看到的都是一样的圆。作为新一代的建设者，现在好好努力奋斗，将来生活才会更加美满。”

食堂的康大厨今年中秋也不准备回乡，“大家都在坚守奋斗，每天上工地这么辛苦，我留在这给大家伙儿做点好吃的。”康大厨爽朗地笑着，“虽然说月是故乡明，但是心在哪儿，家就在哪儿。只要大伙儿心团结在一起，项目部也是我们第二个故乡。”

作为康大厨的老乡，来自湖南的张林方伸出了大拇指，“我老乡做的湘菜很地道，有家的味道！吃着就觉得自己好像还在家里，就像是过节了！”是啊，中秋即将来临，你画一笔，我画一笔，就是团圆了。

“海上生明月，天涯共此时。”值得庆幸的是，无论离家多远，在异乡坚守的建设者们心很近。他们在南海之畔，与故乡人们看到的是同一轮月。世界上有很多种“圆”，有的“圆”是团聚，有的“圆”是陪伴，而工程人的“圆”，是钢筋圆盘，是大干冲锋，是团结一心！（范彩燕）

完成『T梁架设』编织『高速路网』

近日，随着最后一片T梁平稳放置在预先安装好的支座上，石家庄公司太原西北二环ZH12标项目部承建的东黄龙头大桥T梁全部架设完成。

该桥左、右两幅需架设98片T梁。施工中，项目部克服场地受限、运梁通道复杂等不利因素，优化施工工序，组织平行流水作业，提升每片T梁竖直面、横坡、架设就位等数据的精准度，为后续桥面系施工创造有利条件。

该桥建成后，将进一步完善太原市高速路网布局，拓展城市发展空间。（谷艳婷）