

# 执行力，就是每个人做好自己的事

□李鹏超

是每个人做好自己的事。

对于全局干部员工而言,抓执行是

将目标任务转化为“推进企业高质量发展”的生动实践,是确保“十四五”开好局、起好步的方法路径,更是“打造国内一流的交通基础设施和城市建设运营一体化的现代企业集团”的能力检验。贯彻落实集团公司的决策部署,就要敢字为先、干字当头,不畏艰险、锐意进取,按照既定工作目标,一项一项对标,一件一件落实,做好自己的事,走好自己的路。

做好自己的事,必须认清形势,坚定理想信念。找准定位,明确方向,认清企业当前面临的形势,才能有的放矢地开展工作。落实高质量发展新要求,广大干部员工首当其冲的任务就是要统一思想、提高认识、增强信心,其根本途径就是勤于学习,不断提高理论素养,提高政治站位,坚定理想信念,打牢提升执行力的思想根基。集团公司、工程公司、项目部都要明白自己的职责范围、功能所在,明白每个层级该干什么、不该干什么,确保“不出圈、不越位”。干部员工要学会透过现象看本质,谋子之前先谋势,着眼全局看局部,在埋头苦干中增长实力,在改革创新中挖掘潜能,在积极进中开拓新路,在攻坚克难中修炼自我,按照企业既定的“路线图”,把自己的“方向盘”,集中精力做好自己的事,使企业健康发展和个人成长进步同步。

做好自己的事,必须心无旁骛,脚踏实地地加油干。只有心无旁骛地钻研专业技能,做好工作中的点滴小事,才能摒弃“差不多”“过得去”“随大流”的错误意识与行为;只有风雨兼程,不畏艰险,一步一个脚印,才能走出自己的康庄大道。企业高质量发展的征程中,我们每一个人既是见证者、更是参与者,对于该做的事,知重负重、攻坚克难,顶着压力也要干;该负的责,挺身而出、冲锋在前,冒着风险也要担。面对前进道路上的困难,我们要做起而行之的行动者,不做坐而论道的清谈客;当攻坚克难的奋斗者,不当怕见风雨的泥菩萨。落实高质量发展的新要求,做不得表面文章,来不得半点虚功,只有聚焦难点精准施策出真招,抓住重点持续用力用实招,干一件成一件硬招,方能积小胜为大胜,落实好各项攻坚任务。

做好自己的事,必须练好内功,增强干事创业的本领。形势在变、任务在变、工作要求也在变。广大干部员工既要善于积势蓄势谋事,又要善于识变求变应变,以“不畏浮云遮望眼”的清醒智慧,拨云见日、明辨是非。“做完”不等于“做好”,只有在工作中狠一股子“劲”,把没有最好只有更好作为标准,苦练内功、培育能力、提升质量,才能经得起外部环境变化带来的各种冲击。在“十四五”开局之年、建党百年之际,各单位、各部门要紧密结合集团公司系列会议部署,创造性地制定工作思路、规划和布局,不好高骛远,不盲目攀比,不出花招、虚招,使工作思路符合客观实际,真正解决项目建设过程中的当务之急、切实之需和突出问题,全面加强企业作风建设,以“严、实、准、狠”的制度之带扫除“庸、懒、散、浮、拖”的作风之垢,保持“有激情、在状态、敢担当、重落实”的精神状态,补齐短板,扩大优势,把一个个难关踩在脚下,把一座座险阻抛在身后,唯其如此,方能在激烈的竞争中立于不败之地。

做好自己的事,全面加强执行力建设,才能将企业打造成经济效益的发源地、企业品牌的代言人、改革创新的试验田、优秀人才的孵化器,助力企业跑出高质量发展的“加速度”。

## 会议精神大家谈

“企兴我荣,企衰我耻。”不是空喊的口号,而是每一名干部员工必须履行的义务和肩负的责任。企业的荣辱兴衰与企业内每一名员工紧密相连,靠得是每一名员工高度的行动自觉,归根结底就

## 广州公司在强基固本中实干争先

随着集团公司2021年系列会议胜利落幕,广州公司按照集团公司“168”总体战略要求,以加强三级公司建设为导向,聚焦市场开拓、项目管理、创新发展等重点,以实干争先的精神推进各项工作落地落实,确保“十四五”实现开门红。

抢抓机遇,进一步深耕市场、做大做强。广州公司牢牢把握位于粤港澳大湾区的属地优势,围绕区域经营指挥部开展工作,做优华南、做强西南、做大中南、做实华东。公司给领导班子下达经营目标额,给片区项目部下达滚动开发额,将滚动经营的理念纵深传达到项目部,实现“现场保市场”。深化标前联动机制,超前深入设计阶段,

从源头上严控效益风险,努力提高中标项目效益。

加强管理,进一步聚焦现场,提升品牌。广州公司提升项目前期策划能力,新开项目总经理现场办公不少于一周时间,通过前期策划找准项目的亮点、难点、卡控点、风险点、利润点。深入贯彻“方案决定成本”的理念,持续优化施工方案和工艺,有效控制成本。进一步加强信用评价管理工作,努力在项目上创亮点、树品牌。改革创新,进一步激发活力、增强动力。三级工程公司建设是股份公司的重大战略决策,广州公司加大改革力度,推动机制创新,搭建好制度体系,对项目部合理赋权,充分调动“前台”积极性,为“放管服”改革保驾护航。做实片区生产经营一体化,为公司领导班子副职划分责任区域,签订包保责任状,推动项目管理效能升级。

(黄伟)

## 京唐铁路工程吹响施工“冲锋号”

近日,在京唐铁路跨京哈铁路特大桥东发带连续梁施工现场,工人老严正在熟练地绑扎箍筋,在他身后,吊车平稳地将材料吊装至19米高的梁面上。自大年初八复工以来,京唐建设者快速投入连续梁挂篮安装施工,吹响施工“冲锋号”。

北京公司承建的北京段站前工程正线长4公里,主要施工任务为“一桥三线”,即跨京哈铁路特大桥,京唐、京哈上下行联络线和京哈施工便线。工程邻近京哈线施工,桥梁上跨道路及河道全部采用挂篮悬浇施工,工程涉及的5处悬臂浇筑连续梁与7处现浇梁均为高空作业,施工工艺复杂,安全质量卡控点较多。

针对连续梁施工工艺复杂的情况,项目部为连续梁“量体裁衣”,制定了从挂篮安装、支模浇筑到张拉压浆等一系列专项施工方案,为连续梁施工提供有力的技术保障。

挂篮拼装是连续梁施工的第一步,为了确保3联连续梁所需的12套挂篮能够及时到位,项目部早在节前就与厂家联系,制定挂篮进场计划,派专人做好现场点收工作,并按照挂篮拼装图对液压系统、走行系统、桁架杆等挂篮配件逐一制证编号,按照独有的“身份证”进行预拼装,有效防止了厂家发错货、不配套、用错部位等情况发生,大幅提高了挂篮拼装效率。

“现在工程工期紧,现场7处工点已全部打开作业面,300余人奋战施工一线。”项目经理熊谷丰说道。施工现场塔吊转动、机械轰鸣,管理人员及劳务人员往来穿梭……一派热火朝天的大干景象。

截至目前,该工程桩基、承台、墩柱分别完成设计总量的90%、65%和51%,各项工作稳步推进。(张启明 刘斌)

## 国道241线平遥香乐至沁源后沟段新建工程开工



3月12日,国道241线平遥香乐至沁源后沟段公路新建工程在平遥县中都乡杜村举行奠基开工仪式,太原公司承建该工程第三标段。

国道241(省道222)线平遥香乐至沁源后沟段公路,起于汾阳市与平遥县交界磁窑河桥头,平遥县香乐乡以西约1.6公里处,止于沁源县后沟村东,全长51.028公里。新建工程包括路基土石方工程、防护工程、排水工程和隧道、桥涵、分离式立交、通道、天桥以及收费站、服务区、养护工区、停车区、隧管站等。

该工程第三标段位于平遥县卜宜乡境内,线路全长2.33公里。全标段共有5座桥梁,16座涵洞,5.5公里路基,其中与108国道交叉的曹村互通立交是该项目的控制性工程。

国道241新建工程是晋中市公路“6纵6横6环6出口”重大战略的重要构架,建成后将全面打通平遥连接沁源、乃至晋东南的经济命脉,对促进平遥经济发展和改善环境具有重要意义。

(陈新文/摄)

## 深圳地铁14号线石芽岭站主体结构封顶



3月15日下午,随着泵车长长一声鸣笛,广州公司承建的深圳地铁14号线石芽岭站主体结构顺利封顶。

深圳地铁14号线作为深圳“东进战略”的主要交通线,起自福田中心区岗厦北枢纽,经罗湖区、龙岗区,止于坪山区沙田站,线路全长约50.34公里。石芽岭站是深圳地铁14号线的第五个车站,位于盛宝路和科技园路与布澜路交口,为地下双层岛式车站,与17号线T型换乘。

作为深圳地铁14号线最难啃的“硬骨头”,该车站为异形结构,工程范围地层不均匀、地质复杂。石芽岭站盛宝路区域内石方量达3.2万方,岩石为中、微风化角岩,岩层倾

斜,桩基入岩深度大,导致围护结构与爆破开挖施工缓慢。该车站周边管线众多,部分管线距离基坑较近,且存在多处横跨14号线车站主体的管线需悬吊保护,如何保证管线安全也是该车站施工重点。

针对以上情况,项目部在技术上引进切岩新机械,保证成槽质量,施工期间根据周边环境控制爆破、预裂爆破,并加强对临近管线及悬吊管线的监测及保护。项目部不断细化施工方案,优化资源配置,及时解决施工过程中的困难,从而确保了现场施工进度有序推进。石芽岭站主体结构封顶,为后续轨排基地及地铁铺轨施工奠定了坚实的基础。

(王胜国 王景文/摄)

华灯初上,灯火阑珊。每天晚上七点,附近小区的广场舞音乐准时响起,广州公司深圳地铁14号线项目部会议室也按时开启了它的满负荷运行模式。

七点整,会议室被项目部分管生产副经理和施工队负责人占用。深圳地铁14号线石芽岭站面临施工难度大、工期紧压力,既定的每日主体责任区域、顶板等浇筑时间不能拖延,施工生产安排必须精准。大家聚在一起,总结当日施工任务完

成情况,布置次日度安排,完善各项保障措施。

七点三十分,各部门的业务培训开始了。培训从周一持续到周五,培训对象为全员,培训内容也非常丰富:既有安全管理法律法规、公司相关管理制度、物资采购流程和招标程序,也有公文处理和接待

三月春晖好,大干正当时。在即将建成的亚洲最大火车站——丰台站改建施工现场,人影穿梭,机器轰鸣,电务公司北京通号项目部130余名施工人员抓住有利时机,全面发起“春季攻势”,为实现开通目标“增力提速”。

“今年是丰台站的决战之年,开通运营目标明确,后门工期已经关死,我们没有退路。”春节后复工动员会上,负责信号工的北京通号项目部经理安立兵组织技术人员全面梳理剩余工作量和节点工期,细化了各项施工方案。

丰台站作为北京铁路线最多的区域之一,京沪铁路、京广铁路、丰沙铁路、京原铁路等多条铁路干线纵横交错,其复杂程度、改造难度非常大。信号室内作业队长王希杰介绍,这是他参加工作二十多年来见过的改造技术最复杂、施工面最广的车站。虽然丰台站经过前期三步过渡施工,完成部分配套改造,但剩余工作量还很大,难啃的“硬骨头”还很多,让大家感到不小的压力。

项目部根据不同站点施工需要,调集130余名人员分成4个室内施工小组和2个室外施工小组,分别负责丰台南信号站、黄村站、京广客专、京石城际场信号施工。

“尽管面临很多的困难,但是只要思想不滑坡、行动不松懈,方法总比困难多,我们一定能取得胜利。”面对困难,项目党总支书记王栋鼓励大家。

一进场,室内施工人员全力开展组合柜安装、模拟试验;室外施工人员开展箱盒配线、导通线缆、安装设备等,施工现场迅速形成多点同步施工、室内室外同时推进的大干局面。项目部大力开展竞赛,及时通报各小组工作完成情况,奖励进度快、工艺高的小组,激发了大家比学赶超的工作热情。

在强化施工生产的同时,项目部严抓安全,严控质量,强化节后复工复产疫情防控等工作,扎实推动安全、质量、进度齐头并进。

目前,丰台南信号站和黄村站已经完成全部模拟实验,其他各站施工有序推进。(刘潇凯 郭鹏)

## 比干劲 赛贡献 劳动竞赛我争先

近日,为进一步激发建设者的工作热情,充分调动大家的工作积极性,路桥公司宿州站改项目部启动“决战一阶段,大干一百天”劳动竞赛,全面营造“比干劲,赛贡献”的工作氛围,确保顺利完成2021年度生产经营目标。

复工复产以来,宿州站改项目部针对工程的实际情况完成了安全风险评估、人员进场安全培训、施工进度安排及方案审查、深基坑专项方案专家评审等多项工作,严格落实“2468”安全管理要点和劳务人员实名制录入管理,完成了物资材料进场报验及节后复工安全评估审批手续。

针对宿州站第一阶段任务安排,项目部通过理任务、梳难点、定思路、看形势四个方面,对2021年度工作进行了全面部署,并制定了劳动竞赛实施细则,全力保障施工一线安全、质量、进度。

当前,项目的宿州站和符离集货场两个工点已形成大干局面,各项工作稳步推进,施工现场一片繁忙景象。

(杨瑞明 魏云云 李大江)

## 播响春施战鼓 助力达产高产

果,团队协作提升在这里得到体现。自正月初五以来,该项目部的会议室确实有点忙!思想的火花在这里碰撞,干事的激情在这里迸发,会议室里一幕幕忙碌的场景,就是对集团公司系列会议精神贯彻落实的真实写照。

(王景)

## 这个会议室有点忙!

项目党支部书记也会利用这个时间段开展党组织活动,党委理论中心组学习、三会一课、廉洁从业警示教育……好不热闹。

一晃时间到了九点半,工程部部长便带着科研小组几个小伙子占据了会议室。他们利用会议室的空闲时间,讨论技术方案或者研究QC成

## 高起点开局 高质量推进