

加工场里的「光盘行动」

近来,“厉行勤俭节约,践行光盘行动”新风尚蔚然成风,而在太原铁建机械分公司钢筋加工场里,一场以节能创效为主题的“光盘行动”也正在如火如荼地开展。

作为专业化钢筋集中加工生产中心,钢筋加工场平均每年加工钢筋约2万吨,原材料投入约7000万元,如何将这么一大盘“菜”做好,直接关系到项目整体的盈利创效。

太原铁建机械分公司从提报原材计划这个源头抓起,做到“定好菜谱,再下菜碟”。原材料入场前,技术人员认真对照施工图纸和技术交底,仔细分析所需原材料数量和规格型号,对“吃多少菜、用多大盘”做到心中有数,提报计划精确合理,既满足现场施工需求,同时减少占用存储空间,有效避免了“人等料”和“吃了一口菜,扔了一盘子”等现象发生。生产过程中,加工操作人员熟练掌握钢筋配料单,反复核对各构件的直径、数量、长度等细节,杜绝因下料错误而造成的返工和原材料浪费。

不仅要把好源头关,还要合理使用,降低损耗。为此,加工场使出了“荤素搭配,粗粮细作”的杀手锏。按照施工生产计划,对用多少料、用多大盘进行科学配比,对生产过程中的所有原料、余料进行统筹优化,实现不同部位、不同钢筋需求的套裁下料,减少钢筋原材料下料损耗,解决了加工余料长短不一、难以利用,以及损耗大的难题,达到了套料最优、废料最少的良好效果,钢筋损耗从原来的3-4%降低到几乎为零。对于加工产生的一些剩余边角料,技术人员将其用在钢筋笼的十字撑、垫石挡块、电缆槽等钢筋尺寸较小的部位,真正实现“光盘行动”,变废为宝。

“盘”内一分钟,“场”内更多功。机械分公司钢筋加工场从精细化、专业化管理入手,让“光盘行动”驰而不息,以实际行动聚节俭之力,为创效添彩。(刘婧)

集团公司举办2020年新入职大学生财务培训班

10月29、30日,集团公司财务举办2020年新入职大学生财务培训班,来自所属各单位的95名新入职财务人员参加培训。

本次培训设置六门课程,包括会计人员职业道德教育、资金集中管理、税务管理、会计基础工作规范、业财共享操作及业务讲解等方面内容。

培训期间,参训学员参观了中铁六局展厅,了解了集团公司的发展历史、组织架构、企业文化、获得荣誉,增强了新员工的归属感、认同感和荣誉感。(马金达)

集团公司喜获工程造价咨询乙级资质

近日,经北京市住房和城乡建设委员会审批和公告公示,集团公司喜获工程造价咨询乙级资质。此资质将帮助设计院进一步拓宽业务范围,加快转型升级。

获此资质,可从事工程造价2亿元人民币以下各类建设项目的工程造价咨询业务。包括建设项目建议书及可行性研究报告的投资估算、项目经济评价报告的编制和审核,建设项目概预算的编制与审核,建设项目合同价款的确定、工程结算及竣工(决)算报告的编制与审核,工程造价经济纠纷的鉴定和仲裁的咨询,提供工程造价信息服务等相关业务。(苏勇)

员工论坛

“百年工程”质量为本

对于工程质量而言,不是100分就是0分。质量无声,细水长流于时间的检视,所有伟大而恒久的建筑工程,在质量问题上都无需存疑。

成也质量,败也质量。质量管理就像攀登,所至之处越高景色越好,管理手段越精益求精成品质越优越。建设“百年工程”,要想一誉千秋,每一个细节都需要精心策划、齐心协力。

“百年工程”,基于现场的严格管理。工程建设作业人员在作业过程中经常犯下“无心之过”,诸如混凝土缺陷、成品保护不到位、模板拼接工艺较差等问题。质量之过不是“雁过无痕”,处理质量缺陷常常让人煞费苦心,且难以恢复原貌。究其关键,是建筑工人的质量意识不够强,对待工程质量问题不够重视,是技术管理人员对于质量责任的懈怠,监督力度过于微薄。马虎大意者,消极懈怠者,都是质量问题出现的根源。增强建筑工人的质量意识,应从多个方面出发,通过多方面质量活动策划与实施,大力开展坚持质量是百年大计的宣传,在项目范围内营造良好氛围。

“百年工程”,源于过程的有效控制。质量“后台”是内容管理系统,工程建筑质量后台涵盖了多个方面的质量输出。工程材料必须严格准入与合理使用,质量培训必须由专业技术人员讲解教学,施工工序的每道工序必须实时跟踪保证产品优质。质量“后台”庞大复杂,需要各级人员分工合作。质量管理万不可温水煮青蛙,事欲成,必全力以赴。奖惩机制是质量管理的有效途径,有效履行惩罚,可使工程建设作业人员牢记教训,下不为例;合理履行奖励,可促进质量领域扩大,多多益善。

“百年工程”,成于精神的传承不绝。工匠精神是一种精细、严谨的工作修行,是每个时代极致工艺的代表,是每一位从业者的毕生追求。企业的文化折射管理态度,对工匠精神于心,将工匠精神完美融合于质量管理,以培育工匠精神为工程追求,是质量管理发展的必经之路,是质量成优的强大后盾力量。

从“中国制造”到“中国质造”,中国产业开始推动质量变革,增强质量优势。作为工程建设企业,建筑质量问题既是难题也是加分项。“百年工程”,质量为本。

算好项目盈亏“经济账”

开工不到一年,天津公司天津地铁10号线园头车辆段工程节约施工成本近3500万元。算好“经济账”,加强整体策划,让项目“赢”在起点;落实细节管控,挖掘经济效益,则让项目“赢”到最后。

变“亏损点”为“赢利点”

“提前进行整体策划,项目管理才能有条不紊,有序推进。”项目经理王勃是这么说的,也是这么做的。

拿到中标通知书的第一时间,项目策划方案已经成型。他们借鉴地铁6号线等工程的成功经验,对责任成本预算、技术方案优化、劳务分包价格预控、设备租赁价格预控等方面精心筹划,分析每一个数据,掌握每一项细节。

“变亏损点为赢利点,天津地铁10号线项目的做法值得大家学习!”经营大会上,公司领导大加赞赏。

甲方给出的土方合同清单价为49.5元/方,成本价至少达到60-70元/方才有赚头。按这个价格,现场87万方的需用量将给公司带来巨大亏损。开工就亏损,这笔经济账就像一盆“冷水”,浇灭了他们火热的劲头。

“我们不能坐以待毙,清单价格贵那我们就想办法招到便宜的!”经过分析和调查,他们了解到,有单位开槽弃土不仅要支付费用还要协调运输。“我们需要的他们有,只要我们主动去联系,把废土变好土就能将费用降下来!”事情有转机,大家马上来了劲头。他

们加紧对土源进行试验,发现只要稍加晾晒就能达到标准。剩下的就是招标寻找合作伙伴。标前沟通、逐个谈判……最终以25.8元/方价格招标,成功“扭亏为盈”。

受疫情影响,今年人工费持续走高,钻孔桩市场行情远高于公司限价。有人说跟公司商量商量,但更多的声音是绝不能突破“限价”,一旦开了这个口子,就会有第二次、第三次。

在关注市场的同时,他们也把目光聚焦现场。“钻孔桩工艺简单,我们何不从这点下手!”项目总工程师的话点醒了大家。他们从施工能力强、报价低的队伍中下手,制定出“合适”项目的标底价。但这价如何让队伍认可?他们化身“谈判专家”,首先对价格由来进行解释,再以工艺简单、工程量等特点吸引队伍。经过三轮的谈判最终攻破队伍心里防线以180元/方的价格成功招标,仅此项施工节约费用221.4万元。

不放过每个成本“漏点”,才能做到颗粒归仓,这才是项目实打实的利润。

变“难题”为“加分项”

10月产值7844万!这是天津地铁10号线本月交上的成绩单。施工过程中,他们通过合理组织施工,提前攻坚克难,以难点为突破点想方设法多完成产值,将“难题”变为“加分项”。

突如其来的疫情,用工难是项目面临的巨大难题。“队伍上哪找?如何安全

抵达现场?”项目部给出了答案。他们采取“点对点”、“门对门”一站式服务,确保全程零接触、零感染。为满足疫情防控要求,快速掀起大干热潮,现场开启了“模块化”施工,保证施工人员现场作业距离,实现复工复产“加速度”。

难题解决还体现在“走一步看三步”。项目总工程师罗攀介绍:“在垫层施工时,我们把后期墩柱施工中的成本控制难题提前‘解决’了!”

按照以往经验,墩柱施工中支架体系基层需要混凝土硬化处理,这将是一笔巨额的支出,能不能避免?技术人员变换思路,经过精密的计算和试验,他们结合设计图纸,在垫层施工中通过承载能力等级“升级”,确保垫层和后续墩柱施工基层都能满足要求。到了墩柱施工时,因为有了垫层施工的“升级”处理,省去了混凝土硬化的步骤,直接降低成本1000余万元。

方法很重要,但解决问题的思路更重要。节约成本就是创造效益,他们把能做到的、能想到的每个利润点都牢牢攥在自己手里。

变“废旧驻地”为“企业窗口”

“这次还在你们这里办!”这是该项目一个月内第二次承办业主单位劳动竞赛。从二手“废旧驻地”到“企业窗口”,该项目从全线14家单位中脱颖而出,成为全线标准化建设的标杆,被业主定为对外展示的窗

口、全线的观摩点。

步入现场,如同来到绿色“氧吧”。他们利用既有建筑进行翻新改造,其中绿色草坪+环保墙的“靓丽风景线”设计有着分区、降噪、吸尘、降尘等多项功能。

当初用绿色草坪时也有反对的声音:“它是好看,但是也贵啊!”项目总工程师笑着给大伙儿算了一笔账:“现场位于郊区,春秋季风能达到10级以上,传统绿草网几天就刮烂了。用真草皮代替绿草网虽然一次性投资大,但是功能多、视觉效果好,长期使用节约成本高达30%。这才是真省钱!”

他们还用“窗口”助力属地经营为自己“打广告”。在业主朋友圈投放广告需要多少钱?这个项目没花一分钱。因为项目建设得好,他们经常登上业主微信公众号,堪比“精准投放”广告的效果。在“业主朋友圈”内赢得了声誉。

他们还经常与业主开展联谊活动,加深友谊的同时为经营开发赢得了空间。《人民日报》《学习强国》《天津日报》等媒体的关注提高了天津公司属地市场的知名度,他们成为了名副其实的“企业窗口”。

“我们需要努力的地方还有许多!”项目经理王勃踌躇满志地说道。他们将走好下半程,打造节约型、创效型项目,确保从起点“赢”到最后!

(张欣 康倩)

治亏创效在行动

武汉地铁16号线5标段双区间同日贯通



10月31日,交通分公司承建的武汉地铁16号线5标段沌口站至老关村车辆段区间右线、老关村站至老关村车辆段区间左线两条线路同日贯通。

武汉地铁16号线南起汉南区纱帽街刘家河站,北至汉阳区国博中心南站,全长32.4公里,设12座车站,线路贯穿纱帽新城、军山创新智慧城、沌口新城区、武汉开发区、汉阳区。

项目部承建的沌老区间左、右线均由沌口站引出,右线全长1899米,区间采用盾构法施工,设置三座联络通道。区间部分区段属剥蚀垄岗堆积地貌,相当于长江三阶地,施工风险高。老关村站区间左线全长1732米,采用盾构法施工。隧道穿越地层主要为淤泥质粉质粘土、粘土、粉质粘土等,地质条件复杂多变,施工难度大。

为确保双区间顺利贯通,项目部运用“1573盾构管理法”,严控安全和质量,确

保隧道成型质量。项目部实施盾构施工信息化管理,在现场设置了视频调度监控室,全面及时掌握现场施工安全、质量、进度及风险情况。施工过程中,项目部灵活运用“珍珠项链管理法”施行分级管控和预警机制,从原材料进场、检查验收、施工作业、质量监督到隧道成型,各项工序都落到了实处。

沌老区间右线先后穿越了5座高压铁塔、1座信号塔、1座九层楼房、1条货运铁路、2条河流等多个重大风险源,成功解决了上软下硬复合地层盾构施工问题。老老区间左线安全穿越7座高压铁塔、1座信号塔及雨水箱涵,攻克了小半径、大下坡、软土淤泥地层施工这一综合难题。同时为在长江一、二、三级阶地复合地层中盾构施工姿态及成型隧道质量控制积累了施工经验,为盾构施工行业在类似地层掘进的施工参数及控制要点提供可靠参考。

(任姣姣/文 王俊博/摄)

刚果(金)华刚矿业工程取得进展

10月18日和30日,载有中铁六局吊车等大型机械设备的国际货轮从上海港出发前往非洲德班港,并将经陆运抵刚果(金)施工现场。标志着刚果(金)SICOMINS铜钴矿二期工程安装3标段工程迎来良好开端。

自8月19日集团公司与华刚矿业签约,24日集团公司成立刚果(金)SICOMINS铜钴矿二期工程安装3标段项目经理部以来,电务公司和海外分公司相关人员第一时间前往刚果(金)华刚矿业施工现场,立即开展现场调查和施工准备工作。

面对疫情、传染病和雨天雷暴等影响,施工人员快速进场,完成施工调查、设备物资计划、采购和部分进场,可实施性施工组织设计、开工报告等准备工作,并于10月17日顺利开工。截至10月底,项目完成产值125万美元,包括临



时工程及尾矿管道工程材料进场试验、现场测量及支墩制作3500基等施工任务。

施工过程中,参建单位发挥专业队伍特长,按照业主总体安排落实专业化施工、标准化管理和精细化管理,全力以赴加快工程建设,必保开通目标,为提升和推广海外业务添砖加瓦。(梁顺发 文/摄)

绥延高速公路主体工程全线贯通

11月1日上午7时,随着袁家沟大桥最后一跨箱梁架设完成,我局承建的绥延高速公路土建七标段主体工程全线贯通,也标志着绥延高速公路项目主体工程全线贯通。

绥延高速公路是国家高速公路网G65E的重要组成部分,也是陕西省规划的三条纵向高速公路之一。呼和公司承建的绥延高速公路清子线施工线路总长10公里,是陕西省高速公路网规划中清安线的重要组成部分,项目主要包括清子线枢纽立交、折家坪互通立交以及大小中桥共计11座,路基填方81万方,挖方113万方。

该项目地处陕北地区,地形复杂、气候寒冷、冬季时间长,每年有效施工时间不足8个月。自2016年10月开工建设以来,项目部一边架梁架梁,一边进行下部结构施工,科学排吊、运、架、跨等架梁工序,两台架桥机同时作业,日架梁数量达到8-10幅,最终圆满完成1429片的箱梁架梁任务。

绥延高速公路建成后,将结束清子线不通高速公路的历史,对推进陕北地区煤炭资源深度开发,提高区域交通运输水平,加快脱贫攻坚步伐具有重要意义。(郭志强 刘大昌)

「金两幢楼苑主体封顶」

10月29日,在四季度施工生产如火如荼推进的关键时期,置业公司呼和“金汇家苑”项目5#、6#楼主体封顶。

“金汇家苑”职工住宅项目共六栋,占地面积27451平方米,总建筑面积82915平方米,住宅户数612户,是集团公司为缓解呼和浩特地区职工住房压力,切实改善职工居住条件,增强职工的获得感和幸福感的一项重要民心工程。

为了克服疫情带来的影响,置业公司通过网络办公、云会议、视频认证等方式,与当地政府主管部门联系,提前组织编制项目疫情防控预案。通过线上线下联动,组织协调施工图设计单位配合出具资料,第一时间取得人防许可批复文件。短短30天内,公司相继办理完成施工许可证、人防许可以及各项前置手续,确

保工程顺利开工。

针对呼和地区季节性施工的特点,置业公司采取“一线工作法”强化施工管理,坚持问题在一线发现,情况在一线掌握,问题在一线解决,进度在一线推进。为了解决城市规划中项目施工道路受限问题,公司邀请政府职能部门实地踏勘,现场联合办公,临时使用项目东侧乡村道路作为解决方案,保证施工作业车辆通行,推进施工进度。

把疫情耽误的工期抢回来,建好“金汇家苑”职工住宅项目,既是置业公司每一名建设者的愿望,也是我们必须履行的承诺。

(郝华 景明磊)

决战四季度 决胜保目标