

小站“旧貌换新颜”

西道口线路所,京广铁路和丰沙铁路一座四等小站,相比4公里之外、正在全力打造的亚洲最大的火车站——丰台站,它显得低调,默默无闻。但这一切都在悄悄发生变化……

8月5日晚,原本沉寂的小站灯火通明、人头攒动。电务公司300余名施工人员齐聚于此,夜战丰台站改I级“大封锁”。历经272分钟鏖战,成功将西道口线路所6502电气集中联锁“升级”新型计算机联锁,丰台站西仓库取送业务顺利“交接”到西道口线路所。设备升级、业务拓展,让这座小站再次焕发新的生机。

七大区域、46个施工小组同步作业

“此次I级封锁主要是启用西道口线路所新型计算机联锁设备,将原来由丰台站控制的西仓库取送车改由西道口线路所控制,是丰台站改工程的关键一步,将为丰台站改第三步过渡奠定基础。”现场负责人介绍。

翻开施工方案,从中看到此次封锁施工主要集中在丰台站、西信号线路所、西道口线路所、石景山南站,影响范围涉及柳村线路所、北京南站、丰台南信号站、丰台西I场、丰台西V场、长辛店、长阳村线路所、大灰厂、三家店、衙门口等10余座车站。整个施工过程中均在北京铁路枢纽运输最繁忙、线路最密集、环境最复杂的区域进行,犹如在心脏上做手术,加之疫情影响,无论是施工组织,还是安全保障,都是一次严

峻挑战。

面对挑战,电务公司发挥整体优势,成立以党政领导为组长的攻坚领导小组,分管领导坚守施工一线,进行现场办公,优化资源配置,想方设法克服困难,扎实推进工程建设。参建项目部组织技术人员反复优化开通方案,根据施工内容及范围,将封锁现场划分为石景山南站室内和室外、西道口线路所室内和室外、丰台站室内和室外及西道口至丰台站区间七大施工区域,对每个施工区域工作任务、方法步骤再细化、再分解,累计安排施工组、撤旧组、拆改组、试验组等46个小组300余人投入施工,覆盖施工各个环节、各个岗位、各道工序。

安全、质量、工期一个都不能少

速度取胜、品质致胜、安全环保,始终是项目部秉承的建设理念。施工过程中,参建项目部统筹推进安全、质量、进度管理,加强过程控制,倒排工期节点任务,加快施工进度,确保“三驾马车”齐头并进。

安全交底“一个不少”。项目部加大对施工人员的安全技术交底工作,由项目技术负责人牵头,分区域、分工序对每个施工小组进行安全技术交底,大到施工程序和作业时间,小到芯线的拆改、倒接,处处事无巨细,确保安全技术交底内容、人员全覆盖,无死角。同时针对施工难点,项目部制定安全关键卡控表、工作流程图,成立应急领导小组,完善安全应急预案,备足应急救援材料及工器

具,开展应急演练,消除安全后顾之忧。

质量卡控“一点不差”。项目部全面落实“工程优质、用户满意”的质量理念,注重在“细节”上下功夫,苛刻对标,追求工艺极致。在机柜安装环节,用水平仪和水平尺检测单个机柜和整列机柜的水平、垂直偏差,确保横平竖直、结实牢固。在设备安装阶段,项目部应用BIM技术提前规划各种线缆的分布,放眼望去,室内线缆绑扎牢固、排列层次分明、走向透明可视、用途一目了然,室外设备安装整齐划一、稳定可靠,以“工匠精神”“绣花功夫”获得了建设单位和接收单位的认可。

开通时间“一点不晚”。项目部多次组织相关技术人员对工作内容及工程实际情况进行全面调查,与各作业队共同编制施工计划,并严格落实逐级包保责任制,将施工计划分解到每个区域、具体工序,以工序保区域、以区域保整体,全力以赴兑现节点工期。8月5日23时51分,随着I级封锁施工命令下达,300余名施工工人迅速进入各自作业点,室内倒接电缆、修改配线、更换软件、调试设备,室外安装道岔、试验信号机、调试轨道电路,各项工作紧张有序开展。8月6日4时23分,经过272分钟鏖战,调试道岔13组、信号机41架,拆除既有信号机22架,拆改各类配线650余根,丰台站、西道口线路所、石景山南站、长辛店站联锁设备试验良好,丰台西站SAM系统软件修改完成,西道口线路所新型计算机联锁设备正式启用,工程提前28分钟顺利开通,再一次展现了中铁六局“敢

打硬仗、能打硬仗、善打硬仗”的铁军风采,彰显了中铁六局既有线施工“王牌军”风采。

百日攻坚为开通保驾护航

“把疫情造成的损失补回来、耽误的时间抢回来、迟滞的工作赶回来”“争当百日攻坚排头兵,坚决打赢丰台站改决战决胜攻坚战”……在丰台站改“抗疫情、保增长,大干100天”动员大会上,参建员工发出铮铮誓言。

面对超常规的任务、超常规的工期,电务公司以超常决心、超常举措、超常力度,瞄准任务目标,强化管理“硬核”,为决战决胜丰台站保驾护航。分管领导、包保领导24小时盯在现场,确保“难点”“堵点”第一时间发现、第一时间解决。组织机关党员深入到丰台站改施工现场,开展“下基层、上一线,同劳动、共聚力”主题党日活动,协助开展电缆敷设相关工作。调集太原通号项目部、天津西南环项目部、石济客专项目部精干力量,组建施工生产突击队,配齐配强施工中所需的管理、技术、操作人员,打破常规,强攻硬上。参建员工挑战“不可能”,开启“白+黑”“5+2”施工模式,抓晴时、用雨隙、战酷暑,全力保障工程快速推进。

艰难困苦,玉汝于成。如今的小站今非昔比,而默默奉献的中铁六局人又重整行装,铆足劲、拼尽力,向着丰台站改下一个节点全力冲刺。

(郭鹏)

广州公司

“十不准”增强高空作业“免疫力”

在“抗疫情、保增长,大干100天”专项劳动竞赛中,广州公司珠机城际项目部针对高空作业点多面广的实际情况,在各工点制定和实施“十不准”安全禁令,紧盯高空高危作业“不走神”,有效增强高空作业“免疫力”,牢牢守住安全底线。

该项目部承建的金海大桥分为金海大桥铁路桥与代建公路桥两部分。金海大桥横穿侧铁路部分东引桥就有19个桥墩需要挂篮悬浇施工,高峰期多达8对挂篮同步作业。主桥段共计33个桥墩需要挂篮悬浇施工,高峰期多达15

对挂篮同步作业。作业面均处于高空临空状态,桥墩高度平均在20米以上,最高的桥墩顶部距离地面足足有43米,不仅高处高危作业难度大,而且对季节性防风防风要求特别高。

工程在进入高空作业前,项目部就有针对性地制定了高空作业安全防范措施和实施办法,明确患有高血压、心脏病、贫血、癫痫病等疾病的人员不准登高;思想有情绪,与他人发生纠纷的人员不准登高;未佩戴安全带、未系安全带、不扎紧裤管不准登高作业;作业现场六级以上大风及暴雨、雷电、大雾

时不准登高;脚手架、跳板不牢固不准登高;梯子无防滑措施、未穿防滑鞋不准登高;不准攀爬井架、龙门架、脚手架,不能乘坐非载人的垂直运输设备登高;携带笨重物件不准登高;高压线旁无遮拦不准登高;未确认攀登物是否带电和施工场地光线不足不准登高等等作为登高作业的“十不准”禁令。无论工期多么紧、任务多么繁忙,都必须严格按照“十不准”禁令的相关规定进行组织和实施,决不允许任何人挑战底线。

为确保“十不准”禁令有效落实,项



8月5日,由天津铁建公司参建的天津地铁10号线正线出入车辆段线路铺轨施工完成。天津地铁10号线一期工程北起天津市河东区屿东城站,南至西青区于台站,正线全长21.22公里,共设车站21座,均为地下站。天津铁建公司负责全线的铺轨任务和梨园头车辆段建设施工,全线铺轨总长度达44公里,共设梨园头、环宇道、沙柳南路三个铺轨基地。(康倩/文 张磊/摄)

精细布局 精准防汛

做好防汛物资信息管理及检查的通知》,要求各项目切实做好防汛预案编制、防汛物资储备落实工作。提前筹备防汛物资、检查维修防汛设施、巡视排查安全隐患,防汛工作“三大法宝”为全局各项目防汛抢险工作提供坚强有力的后勤保障。

为了加强临近项目部间信息沟通,物资管理部建立防汛物资信息平台,汇总编制并下发全局236个工程项目防汛物资信息简报,督促各子分公司、指挥部、代局指到项目现场实地检查防汛物资储备情况,传达最新防汛信息和要求并将简单督导情况进行反馈。

目前,全局各项目共储备道碴6.15万吨、砂石料12.26万方、枕木1.6万根、铁锹8400把、编织袋43.74万条、雨具9300套、水泵1200台、电缆8万米、指挥车辆302台、运输车辆510台、装载机、挖掘机565台等;已完成现场机械设备、防汛车辆、机具的维修保养工作,全面保障防汛时机械设备及时、高效调运。(李旭东 李万忠)

“小冉,你们的视频排名第一,你是网络红人啦!”一时间,项目部冉子成、王刚两名安全员有了新的称呼:“网红兄弟”。

近期,天津地铁10号线梨园头车辆段项目部“我是安全明白人”的抖音短视频在全标段迅速走红,短短三天时间浏览量和点赞率逾五千人,该视频的男主角也成了新晋“网红”。

要成为“网红”也不是那么顺利的,施工现场安全第

“网红兄弟”话安全

一,两名安全员身兼数职,每天工作安排很满。好不容易等到他俩休息,也是挤时间才完成视频拍摄。

原本觉得管好安全就是干好现场,但是短视频上线后第一时间被各个劳务队伍转发,让他俩觉得没有白忙活,原来现场安全也可以这

样“管”。

劳务工小王表示:“这样的安全教育形式不枯燥,看看视频就能了解安全知识,简单明了,娱乐同时还能学习。”不仅如此,项目部的做法也获得了业主肯定,并作为创新标杆在10号线全线宣传推广。

员工论坛

坚决守住安全底线

李沐霖

从京沈客专跨北京五环路大桥顶推就位,到清河火车站专用匝道工程基本完工,再到成都天府机场高速公路一标主体工程贯通……一系列工程大干快上的背后,都离不开安全生产这根“定海神针”保驾护航。

可以说,只有强化“管”的过程控制,抓实“监”的检查纠偏,最大程度凝聚起“管监合力”,才能全面助推公司高质量发展再上新台阶。

作为国有大型建筑施工企业,安全生产一直都是对外的“金字招牌”、对内的历史传承。每推进一步工程施工,都是为公司的荣誉而战、为企业的形象而拼。当前,在建工程连续深、深基坑、暗挖隧道等高风险施工较多,安全生产压力巨大,必须要坚决守住安全生产这条信誉红线,不给自己添乱、不给上级添堵、不给企业抹黑,展示好“子弟兵”的铁军风采,全力以赴打好实力之战、品牌之战、信誉之战。

“安全地干好在建,就是最好的经营。”项目一旦发生重大安全质量事故,或者是返工返修,不仅所有的成本控制努力、二次经营努力都将大打折扣甚至付之东流,还会造成效益损失,成为企业负担。所以,只有在施工过程中时刻绷紧“安全弦”,干得好、做得实,不踩红线,堵住“成本黑洞”,才能汇聚起“口碑流量”,以誉促揽,以质胜出,提升开发经营的“市场流量”。

“千里之堤,毁于蚁穴”。对施工企业来说,只有干好“危大工程”,才能打造“伟大工程”。因此要坚决克服麻痹思想、侥幸心理、松劲心态,秉承安全事故“零容忍”的标准,沉下心来、扑下身子,开展常态化安全检查,不放过任何一个风险点、关键点、细节点,确保严格管控、重拳出击、逐个击破。抓实安全生产工作,必须要突出组织领导的“头雁效应”,宁可上前一步形成“责任重叠”,不可退后一步形成“安全缝隙”。要重点着眼专项整治三年行动排查整治工作,制定全员安全生产责任制,扎实开展“安全生产月”、“质量季”等活动,持续推进安全生产“管监责任”落实,让“人人有责担,事事有人管”的安全责任矩阵加速形成,“第一时间”预得准、防得好,“最后一刻”守得住、救得了。

安全责任重如山,众人把稳稳如磐。当前,国内疫情防控进入常态化阶段,意味着“战时”融入了“平时”,需要打好疫情防控“持久战”。为此,要结合开展“大干100天”专项劳动竞赛活动,把安全生产各项活动与复工复产安全防范、安全生产专项整治等工作相结合,编织疫情防控“安全网”,筑牢安全生产“大格局”。

案鉴(五)

劳务管理问题

(一)某项目部分包队伍选用把关不严

【问题描述】

某项目部选用的电力电缆分包施工能力无法达到山区及石质地区施工质量要求,合同终止履行。因签订封账协议时未能就施工质量不合格部分达成扣款约定,导致后续分包时增加分包成本。

(二)某项目部超限价订立合同

【问题描述】

某项目部签订的钻孔桩劳务分包合同中,将钻孔桩钢筋笼分解成加工场加工和现场孔口对接。钻孔桩钢筋笼实际分包单价超过公司公布分包限价,该事项未经公司进行例外审批。

(三)某项目将工程分包给挂靠的自然人

【问题描述】

某自然人以公司名义与我局某公司签订《施工大临便道劳务分包合同》。过程中该自然人拖欠农民工工资并失踪,引发群体讨薪事件,我局某公司为平息事件额外向农民工支付工资。

(四)某项目部以合同替代结算

【问题描述】

某项目部与某公司签订专业分包合同,会计凭证以该合同和对方开具的发票入账,未附实际完成工作量的收方单和结算单。该项目部2015年至2017年期间共有6份合同均存在类似现象。

【管理反思】

上述四个案例,既存在劳务队伍入口环节对其资格和能力把关不严的问题,也存在合同订立过程中不按制度要求管控的问题,还存在合同履行过程中对劳务队伍的现场监管、经济约束不到位问题,以及业务系统基础工作标准化要求不落实问题。劳务队伍管理失控是项目成本失控的重要因素之一,各单位要进一步做好分包方准入和考核管理,规范招标程序,加强分包方案策划,做好施工过程监管和结算验收与支付的管控,落实好监督检查和问题整改工作,确保劳务队伍使用可控有效,提升项目的管控能力和创效水平。

(康倩 张欣)